



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ШУМАРСТВА

Шуме Републике Српске

А.Д. СОКОЛАЦ

ИЗВЈЕШТАЈ

о извршењу производно-финансијског плана
за период 01.01.-31.12.2025.године

СОКОЛАЦ, мај 2026. године

Садржај

Увод.....	1
1. Сјеменско - расадничка производња.....	6
2. Шумско-узгојни радови.....	8
3. Заштита шума и шумског земљишта.....	11
Шумске штете.....	11
Заштита шума од инсеката и биљних болести.....	12
Шумски пожари.....	13
4. Производња и реализација шумских дрвних сортимената.....	14
5. Стање залиха шумских дрвних сортимената.....	19
6. Остали производи шумарства.....	22
7. Сертификација шума.....	22
8. Уређивање шума и рад Истраживачко-развојног и пројектног центра.....	24
9. Рад Центра за газдовање кршом.....	25
10. Радна снага.....	25
11. Инвестициона улагања.....	26
12. Финансијски резултат пословања.....	27
13. Преглед потраживања.....	31
14. Преглед обавеза.....	34
15. Ванбилансна евиденција.....	40
Закључци.....	41

Табеларни преглед

Табела 1.1 и 1.2 – производња садног материјала.....	1
Табела 1.3 – шумско-узгојни радови.....	4
Табела 2 – заштита шума.....	15
Табела 2.1 – шумске штете.....	16
Табела 2.2 – шумски пожари.....	21
Табела 3	
- Сјеча.....	25
- Привлачење.....	28
- Реализација.....	31
Табела 3.1 – извршени обим сјече и производње.....	34
Табела 4 – стање залиха шумских дрвних сортимената.....	39
Табела 5 – реализација шумских дрвних сортимената по правцима пласмана.....	42
Табела 5.1 – остварена реализација шумских дрвних сортимената.....	48
Табела 5.1.1-упоредни показатељи реализације шумских дрвних сортимената.....	53
Табела 5.2 – преглед реализације из редовних и ванредних сјеча.....	82
Табела 12 - реализација осталих шумских производа и осталих дјелатности.....	97
Табела 6 - преглед укупне реализације.....	99
Табела 7 – просјечне цијене сјече и привлачења.....	100
Табела 9 - инвестициона улагања.....	101
Табела 8 - формирање и распоdjела укупног прихода.....	134
Табела 8.1 – расходи.....	135
Табела 8.2 – биланс успjеха.....	137
Табела 8.3 – биланс стања.....	140
Табела 8.4 – биланс токова готовине.....	144
Табела 8.5 – извјештај о промјенама у капиталу.....	146
Табела 8.6 – биланс стања по организационим дијеловима	147
Табела 10 - радна снага.....	148
Табела 10.1 – радна снага по врстама радног односа.....	151
Табела 10.2 – извјештај о пензионисаним и радницима на боловању.....	152
Табела 11 – образовање и стручно усавршавање.....	153

УВОД

Шумарство, као привредна дјелатност, користи специфичан природни ресурс који даје снажан печат привредном развоју земље. Шумске екосистеме карактеришу висок степен природности, распрострањеност, обновљивост, специфична структура, изражена биолошка разноврсност, висока продукција биомасе, разноврсност употребе великог броја ресурса, враћање хранљивих материја земљишту, акумулација велике количине енергије без потрошње допунске, бројност функција и утицаја на животну средину, дугорочност дејства. Посебан значај шума и њених ресурса огледа се у чињеници да су они обновљиви, што их сврстава у ресурсе будућности који ће уз помоћ науке и технологије постати замјена за бројне природне ресурсе који су исцрпљени.

Због тога је потреба целокупног друштва да се шумама одрживо газдује, односно да се њима управља и да се користе на такав начин и у таквом обиму да се одржава њихова биолошка разноврсност, унапређује производност, способност обнављања и виталност. Шумарски сектор, у сарадњи са другим секторима, треба да усклади баланс између економске, еколошке и социјалне улоге шума у смислу одрживог развоја.

Законом о шумама донесеним од стране Скупштине РС („Сл. гласник РС“ број 75/08 од 15. августа 2008. године) и Измјенама и допунама Закона о шумама („Сл. гласник РС“ број 60/13 од 18. јула 2013. године и 70/20 од 16. јула 2020. године), посматрано са правног и економског становишта дефинисано је мјесто и улога ЈПШ „Шуме Републике Српске“ ад Соколац. Чланом 4. став 1. Закона регулисано је да "шумама и шумским земљиштем у својини Републике управља и газдује Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде". Управљање и газдовање шумама и шумским земљиштем у својини Републике је дјелатност од општег интереса.

Законом о измјенама и допунама Закона о шумама је регулисано да „Министарство врши контролу и праћење извршених радова Јавног предузећа шумарства и прави годишњу анализу активности, са оцјеном рада и приједлогом мјера у погледу даљег коришћења шума и шумског земљишта у својини Републике, укључујући и обавезу одржавања“ (члан 31. став 5 Закона о шумама).

Законом је, даље регулисано да дио послова газдовања шумама и шумским земљиштем (коришћење шума и шумског земљишта у својини Републике, укључујући и обавезу одржавања), обавља ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац на основу посебног уговора који закључује са Министарством уз претходну сагласност Владе РС.

У складу са чланом 32. и 33. Закона о шумама, ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац је 23.11.2009. године са Министарством, уз претходну сагласност Владе, потписало **Уговор о коришћењу шума и шумског земљишта у својини Републике Српске укључујући обавезу одржавања**. Уговор је закључен на период од педесет (50) година, са могућношћу његовог продужавања, ограничавања или одузимања права коришћења дијела или свеукупних шумских ресурса, у складу са одредбама овог Уговора и одговарајућих законских прописа (члан 19. Уговора).

ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац остварује уговорна права на начин који одговара природним законитостима шумског екосистема, као и мјерама које омогућавају његову интегралну заштиту, одрживост биолошке равнотеже и биодиверзитета, а по основу провођења мјера којима се побољшава еколошка, економска и социјална функција шумског екосистема.

Чланом 34. и 35. Закона регулисана су права и обавезе Предузећа као корисника шума, а то су првенствено:

- заштита шума,
- чување шума,
- израда и спровођење планских докумената (израда годишњег плана газдовања, извођачких пројеката),
- производња шумског репродукционог материјала,
- гајење шума,
- коришћење шума и осталих шумских производа,
- изградња и одржавање шумских путева и других објеката,
- унапређење општекорисних функција шума,

- вођење евиденција о шумама,
- обезбјеђење средстава за одржавање и заштиту шума,
- издвајање, уређење и унапређивање стања у постојећим сјеменским објектима,
- чување и одржавање граничних ознака између шума у својини Републике и шума у приватној својини,

- заштита шума од пожара и

- други послови одређени Законом и прописима донесеним на основу Закона.

Предузеће има обавезу очувања и увећања вриједности шума, обезбјеђења услова за развој и остваривање општекорисних функција шума, остварења најбољег економског ефекта, као и усклађивање својих планова и активности са плановима и активностима других корисника природних добара који обављају привредну дјелатност у оквиру истог подручја.

Предузеће, као корисник шума и шумског земљишта је дужно да:

- осигура економску функцију шума обезбјеђењем трајности приноса од дрвета и осталих производа и функција шума,

- повећава учешће шума високог узгојног облика у укупном шумском фонду,

- повећа површине под интензивним засадама ради повећања производње дрвета,

- преводи деградиране шуме у високе шуме уколико то еколошки услови дозвољавају,

- обезбјеђује природни начин обнављања и вјештачко подизање шума у складу са еколошким условима и

- обавља друге послове који доприносе развоју и очувању шума.

ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац има право интегралног коришћења шума и шумског земљишта ради стицања добити што подразумева:

- производњу и промет шумских дрвних сортимената,

- производњу и промет шумског репродуктивног материјала,

- сакупљање, производњу и промет осталих шумских производа,

- сакупљање, производњу и промет шумске биомасе,

- експлоатацију камена, пијеска и шљунка за своје потребе,

- управљање ловиштима и

- друге дјелатности у вези са интегралним коришћењем шума и шумског земљишта у складу са Законом.

Стратешки и специфични циљеви одрживог развоја шумарства Републике Српске који произилазе из принципа одрживог развоја сектора шумарства су:

1. Управљање шумама засновано на закону, ефикасним и ефективним стандардима одрживог газдовања.

2. Повећање економског доприноса шумарства друштвеном и руралном развоју Републике Српске.

3. Екосистемско газдовање шумама, очување животне средине, заштита природе и биодиверзитета.

4. Одрживи развој шумарског сектора уз оптимално коришћење полифункционалних потенцијала шумских екосистема у складу са потребама и у тим оквирима, развој и унапређивање појединих функција шума и дјелатности.

5. Одрживи развој приватног шумарства и унапређење стања приватних шума.

6. Очување заштитних шума и шума посебних намјена.

7. Узгој, заштита дивљачи и развој ловства и ловног туризма.

8. Брига о развоју дрвне индустрије, ланца и тржишта дрвних производа.

9. Брига о развоју осталих дјелатности везаних за шуме и шумарство.

10. Образовање кадрова за провођење одрживог управљања сектором и газдовања шумама и развој научно–истраживачког рада.

11. Развој односа са јавношћу, промоција шумарства и производа шума.

12. Обезбјеђивање финансијских средстава за спровођење Стратегије у циљу повећања доприноса сектора шумарства укупном економском и друштвеном развоју Републике Српске.

Чланом 28. Закона регулисано је да Јавно предузеће шумарства доноси годишњи план газдовања шумама у својини Републике који мора бити у складу са Шумскопривредним основама.

Првобитна верзија Производно-финансијског плана усвојена је од стране Надзорног одбора Предузећа дана 31.12.2024. године, одлуком број 01/0203-110/24, Како је у међувремену Влада Републике Српске на 13 сједници донијела одлуку о диференцираној најнижој плати за 2025. годину, као и повећање топлог obroка (Сл. гласник РС број 06/25 од 29.01.2025. године), а нешто касније и одлуку о повећању цијена ШДС (Сл. гласник РС број 10/25 од 11.02.2025. године), ресорно министарство је дописом бр 12.06.1-332-14/25 наложило да извршимо корекцију ПФП за 2025. годину. Због горе наведених одлука, извршена је корекција првобитног Производно-финансијског плана за 2025 и исти је усвојен од стране Надзорног одбора Предузећа дана 20.05.2025. године, одлуком број 01/0203-36/25 и достављен је Министарству пољопривреде, шумарства и водопривреде дана 27.05.2025 године, а усвојен је 9.10.2025. године. План је урађен на основу "Смјерница", односно заједничких елемената за израду Производно-финансијског плана, заснованим на законским прописима, одредбама шумскопривредних и ловних основа, годишњим плановима газдовања, извођачким пројектима и Мастер планом пошумљавања и газдовања шумским културама РС.

Привредна дешавања у 2025. години морамо посматрати у склопу макро и микро економских кретања окружења. Као што се наводи у последњим извјештајима Свјетске банке економски раст на Западном Балкану успорио је током 2025. године, будући да је инфлација довела до смањења потрошње, док је појачана неизвјесност узрокована ратним дешавањима на Блиском Истоку и у Украјини ограничавала трговину и улагања, и то упркос солидном расту зарада и кредита. Све то утиче и на тржиште рада које се суочава с уским грлима због великог исељавања и смањења понуде радне снаге. Континуирани одлив квалификоване радне снаге почиње да доводи до мањка радне снаге у неким секторима, што се већ дужи низ година одражава и на експлоатацију шума.

Временске прилике у 2025. години су биле повољне за обављање производње у нашем Предузећу. И поред тога, већина организационих дијелова има нарушено финансијско пословање због застоја у извршењу планираног обима производње, који је посљедица већ поменутог недостатка извођача радова, који се дјелимично компензује тако што дрвопрерађивачи проширују своју дјелатност на експлоатацију шума. На све то се надовезао и већ хроничан смањен обим производње ШДС са властитом радном снагом. Залихе ШДС на почетку године су износиле 242.629 m³ што је за 40 % више од оптималних и биле су највеће у последњих десет година. Њихова структура је била неповољна, тако да су нижевриједни сортименти (целулозно и рудно дрво четинара и целулозно и огревно дрво лишћара) учествовали са 73,3 % у почетним залихама. Реализација ових залиха је значајно утицала на просјечну цијену отпремљених ШДС (без малопродаје) у 2025. години. Са друге стране, потражња за ШДС од стране предузећа из Републике Српске која су добила уговоре за ШДС није константна, па се дешава да поједини купци не преузимају уговорене количине по динамичком плану. Све горе наведено је утицало да и финансијски резултат за 2025. годину буде негативан.

Статутом ЈПШ "Шуме Републике Српске" одређена је обавеза редовне контроле и праћења извршења планских задатака. Редовно се мјесечно прати и анализира динамичко извршење планских обавеза у сјечи, привлачењу до камионског пута, отпреми и стање залиха шумских дрвених сортимената, тромјесечно и осталих натуралних показатеља (узгој, заштита, реализација и др.), а за пола и цијелу планску годину, поред наведених и финансијски ефекти.

Своју дјелатност на узгоју, заштити, искоришћавању шума и осталих шумских производа, узгоју и заштити дивљачи у додијељеним ловиштима, пројектовању и научно-истраживачком раду, ЈПШ "Шуме Републике Српске" остварује у шумама следећих карактеристика, на основу података из катастра шума који је урађен на дан 31.12.2024. године:

Катастар свеукупних дрвних маса у државним шумама по ширим категоријама шума

Категорија шума	Површина	Залиха свеукупне дрвне масе		Просјечни годишњи прираст		Планирана сјеча (просјечна)	Извршена сјеча (у 2024.г.)
	ha	m ³	m ³ /ha	m ³	m ³ /ha	m ³	m ³
Високе шуме са природном обновом	469 120	160 457 918	342.04	3 513 530	7.49	2 683 432	2 263 067
Високе деградиране шуме	13 381	2 899 737	216.70	51 281	3.83	47 334	7 215
Шумске културе	47 900	9 766 671	203.90	390 584	8.15	214 727	52 036
Изданачке шуме	230 494	28 539 064	123.82	1 030 087	4.47	429 592	108 220
Површине подесне за пошумљавање и газдовање	153 486		0.00		0.00		
Површине неподесне за пошумљавање и газдовање	68 852		0.00		0.00		
Узурпације	18 775		0.00		0.00		
Укупно	1 002 008	201 663 390	265.93	4 985 482	6.57	3 375 085	2 430 538

Стање шумског фонда Републике Српске се огледа у томе да се од укупне површине од 1.309.033 ha, у својини Републике Српске налази 1.002.008 ha или 76.5 % свих шума Републике Српске. У оквиру државних шума знатан дио односи се на површине подесне и неподесне за пошумљавање и газдовање, те изданачке шуме (укупно 452.831 ha што је 45,2%). Да би се ово стање поправило потребно је вршити редовно пошумљавања подесних површина, те провођења мелиоративних радова у изданачким и високим деградираним шумама, чиме се исте преводе у виши узгојни облик. Пошумљавање ових површина заузима посебно мјесто у „Стратегији развоја шумарства Републике Српске“ (стратешки документ са роком важења од 10 година) која је тренутно у изради, као и у „Мастер плану пошумљавања и газдовања шумским културама Републике Српске“ (стратешки документ са роком важења од 45 година). За извршење ових радова потребно је да се обезбједе средства посебних намјена (проширена репродукција) у значајно већем обиму него што је то био случај у последњим годинама и онда би се могао очекивати неки значајнији ефекат по овом питању. Радови проширене репродукције у претходном периоду у највећој мјери су финансирани из неутрошене просте репродукције, што ни изблиза није довољно да се испуне ови плански документи.

Залихе свеукупне дрвне масе у високим шумама са природном обновом износе 342,04 m³/ha, односно око 242 m³/ha нето дрвне масе.

Залихе у шумским културама износе просјечно 203,90 m³/ha свеукупне дрвне масе, уз напомену да је залиха далеко већа јер су у површину урачунате и културе испод таксационог прага, а за њих немамо дрвну масу.

Залиха у високим деградираним шумама износи 216,70 m³ свеукупне дрвне масе по 1 ha, а у изданачким шумама 123,82 m³ свеукупне дрвне масе по 1 ha.

Просјечни годишњи прираст у свим категоријама шума којима управља Предузеће је 6,57 m³/ha свеукупне дрвне масе.

Залиха свеукупне дрвне масе у доба уређивања, увећана за прираст и упоређена са пробном дознаком је основ за одређивање висине сјеча, односно етата.

Улагања у изградњу и реконструкцију шумских камионских путева заслужују посебну пажњу, не само када је ријеч о државним шумама него и о свим другим шумама и шумским земљиштима Републике Српске. Разлози томе су вишеструки, па тако због ниске отворености шума етат се не реализује на цијелој површини шумскопривредних подручја, ниска отвореност шума има за посљедицу повећање транспортних дистанци у фази примицања и привлачења израђених дрвних

сортимената, те с тим у вези, повећање трошкова транспорта и обима штета изазваних примјеном механизације. Због ниске отворености, отежане су мјере заштите шума, посебно од пожара, недовољно су валоризоване услужне користи и општекорисне функције шума, успорен је развој руралних подручја. У склопу ИРПЦ-а у оквиру секције за путеве врши се израда инвестиционо-техничке документације за градњу нових и реконструкцију постојећих камионских путева. Све је више организационих дијелова који се одлучују на планско пројектовање примарном и секундарном мрежом путева, јер овај начин планирања и градње путне мреже даје вишеструко веће ефекте. Отварање до сада неотворених шумских комплекса у првим годинама свакако не може дати неки видљив финансијски ефекат, јер је углавном ријеч о сјечима у презрелим састојинама или састојинама лошијег квалитета, али ефекти ових отварања ће се видјети након два-три уређајна периода, како кроз јефтинију експлоатацију тако и кроз побољшање квалитета тих састојина, а то нам је са шумарског становишта примарни циљ, уз напомену да се са њим обезбјеђује трајност прихода, са тенденцијом да се исти и повећа у смислу повећања приноса дрвне масе. Отвореност шума и шумског земљишта износи 10,73 km на 1.000 ha и стално се повећава. У 2024. години је изграђено 34,48 километара шумских камионских путева, а у 2025. години 22,17 километара. Значајан дио макадамских путева се реконструише у асфалтне путеве. Шумске комуникације у значајној мјери представљају и противпожарне просјеке, а у оним подручјима гдје је мрежа путева правилно распоређена и гашење шумских пожара је ефикасније.

Приватне шуме су дуго времена биле потиснуте на маргине шумарства у стручном и друштвеном погледу. Приватне шуме заузимају 307.025 ha (23,5%) површине шума и шумских земљишта у Републици Српској или око 11% од укупне површине Републике. Приватне шуме су подијељене на 600.000 катастарских честица у посједу око 340.000 власника. Стање приватних шума је незадовољавајуће, прије свега у погледу узгојног облика: учешће високих шума је око 33%, изданачких 64%, а остатак се односи на високе деградиране шуме, шумске културе те подручје крша и голети. Такво стање узгојних облика утиче на изразито неповољну структуру, како по показатељима производности и квалитета тако и по степену очуваности. Залихе су знатно мање од нормалних, што за собом повлачи у просјеку смањење запреминског прираста, а самим тим и приноса дрвне запремине. Сложене друштвене прилике у задњих тридесетак година утицале су на појаву озбиљне девастације и крчења приватних шума. Вршење стручних услуга у приватним шумама повјерено је ЈПШ „Шуме Републике Српске“.

Извјештај о извршењу Производно – финансијског плана за период 01.01 – 31.12.2025. године представља консолидовани збир извјештаја свих организационих дијелова и обухвата следеће сегменте:

1. Сјеменско – расадничка производња,
2. Шумско – узгојни радови,
3. Заштита шума и шумског земљишта,
4. Производња и реализација шумских дрвних сортимената,
5. Стање залиха шумских дрвних сортимената,
6. Остали производи шумарства,
7. Цертификација шума,
8. Уређивање шума и рад Истраживачко-развојног и пројектног центра,
9. Рад Центра за газдовање кршом Требиње,
10. Стање радне снаге,
11. Инвестициона улагања,
12. Финансијски резултат пословања,
13. Преглед потраживања,
14. Преглед обавеза,
15. Ванбилансна евиденција.

1. СЈЕМЕНСКО-РАСАДНИЧКА ПРОИЗВОДЊА

Већина сјеменско-расадничке производње обавља се у "Центру за сјеменско-расадничку производњу" Добој /ЦСРП/, који је и формиран у циљу очувања генофонда шума Републике Српске и његовог одрживог коришћења за производњу квалитетног сјемена и садног материјала. Да би се обезбједио квалитетан садни материјал домаће провинујенције изграђен је Сјеменски центар у расаднику "Станови" у Добоју, чиме су се у Предузећу створили услови да се од сјемена скупљеног у регистрованим сјеменским објектима производи садни материјал, како обични без обложеног коријена тако и са обложеним корјеном по нисула систему или контејнерске саднице уз коришћење савремене линије за производњу садница, чиме се побољшава квалитет садног материјала. Изградњом сјеменског центра обезбједили су се услови за дугорочну и стабилну производњу сјемена и садног материјала шумског дрвећа, воћкарица, хортикултурних и медоносних врста. Подизање сјеменског центра у Добоју представља савремен корак према развијеном шумарству Европске уније, као и основу на коју се могу надограђивати модерни системи и технологије осталих области савременог шумарства

И поред свих ових претпоставки производња садног материјала је угрожена због смањене потражње за истим од стране шумских газдинстава. Овај проблем је већ више пута наглашаван и главни разлог због кога је присутан је мања реализација садног материјала услед недовољног износа средстава проширене репродукције који добијају газдинства за извршавање ових радова. Већина организационих дијелова и оно мало радова проширене репродукције које изврши финансира из неутрошених средстава просте репродукције. То само по себи имлицира константно смањење површина за пошумљавање приликом израда нових ШПО. Овај зачарани круг је једино могуће прекинути ако би се средства издвојена по основу накнаде за унапријеђење шума у износу од најмање 90 % вратила Предузећу, тј шумским газдинствима. Без поврата тих средстава оправдано се намеће закључак да је подизање савременог сјеменског центра било неосновано.

У контексту свега наведеног треба посматрати и сјеменско-расадничку производњу и пословање "Центра за сјеменско-расадничку производњу" Добој /ЦСРП/, у коме се одвија већина производње. Један мањи дио производње се одвија у „Центру за газдовање кршом“ Требиње у коме је произведено 21.737 садница, што је 1 % од укупно произведених 2.223.887 садница.

За извршење плана производње припреме су почеле у јесен 2024. године када је извршена припрема земљишта за сјетву сјемена и пикирање садница. У ЦСРП Добој је у 2025., а у складу са планом сјетве шумског и хортикултурног садног материјала и житарица за 2025.годину, извршена сјетва сјемена шумског и хортикултурног садног материјала на површини од 0,57 ха или 54,29 % од укупне планиране површине (1,05 ха). Укупно је посијано 2.456,84 kg сјемена или 70,1 % у односу на цјелокупну планирану количину сјемена (3.503,6 kg). Осим сјетве извршено је и побадање резница тополе и врбе и произведено садница у количини од 2.500 комада, што представља 17,86% планиране количине (14.000 ком). Такође, засијано је око 5 ха кукуруза и утрошено 11 врећица сјемена кукуруза.

Са производњом садница тополе и подизањем засада тополе прави се значајан искорак у шумарском сектору Републике Српске. Тестни засади подигнути су у ШГ „Градишка“ на укупној површини од 13 ха и у ШГ „Бања Лука (на подручју ШУ Лакташи) на површини од 14,17 ха, уз континуирану сарадњу са стручњацима „Института за низијско шумарство и животну средину“ из Новог Сада. Ови засади ће се користити за тестирање и праћење производности клонова: *Populus deltoides* клон S 1-8, *Populus deltoides* клон S 6-36, *Populus deltoides* клон 478 (NS-2), *Populus e/a* клон I-214. У овој години извршена је њега ових засада. Садња је извршена техником нормалне садње садницама старости 2/3, квадратног распореда размака 4,25 x 4,25 m. Подизање плантажа топола, поред тога што нас уводи у интензивно шумарство у виду повећања продуктивности шумских екосистема и скраћења продукционог периода (15-25 година опходња), представља један од најбољих начина заштите од поплава због велике моћи апсорпције подземних вода.

Укупна производња садног материјала закључно са 31.12.2025. године износи 2.223.887 комада или 41 % од планираних 5.389.037 садница на нивоу ЈПШ „Шуме РС“. У следећој табели дати су подаци о количинама произведеног шумског и хортикултурног садног материјала:

Ред. бр.	Врста садног материјала	План	Извршење 01.01.-31.12.	Извршење / План (%)
1.	Четинари	4.796.000	1.719.165	36
2.	Лишћари	387.000	405.744	105
3.	Воћкарице	30.800	40.567	132
Укупно шумски садни материјал		5.213.800	2.165.476	42
Укупно хортикултурни садни материјал		175.237	58.411	33
Свеукупно садни материјал		5.389.037	2.223.887	41

Из претходне табеле јасно је да је подбачај у производњи садног материјала забиљежен у производњи четинарског и хортикултурног садног материјала, док је производња лишћара и садног материјала воћкарица већа од планиране. Ово је позитивно, али је и даље недовољна ако имамо у виду да је потребно да се интензивира унос адекватних садница лишћара у чисте састојине четинара, како би се смањила киселост земљишта и како би се добиле стабилније састојине на биотичке и абиотичке утицаје, са циљем да у тим састојинама омјер лишћара у односу на четинаре буде 30/70. "Мастер планом пошумљавања и газдовања шумским културама Републике Српске" је такође апострофирано да се интензивира пошумљавање лишћара, због чега се у сарадњи са Шумарским факултетом Универзитета Бања Лука (на основу Споразума о пословно-техничкој сарадњи бр. 05/0203-2894-2/20 од 06.11.2020.) приступило постављању дугорочних огледа са различитим врстама и густинама садње у сврху добијања егзактних показатеља за потребе пошумљавања голети које су укључене у Мастер план. Конкретно, постављени су огледи са различитим густинама садње и различитим врстама садног материјала на површинама које према еколошко-вегетацијској подјели припадају следећим областима: **унутрашњи динарида** (ШГ Лисина Мркоњић Град), **припанонска** (ШГ Градишка), **илирско мезијска** (ШГ Сјемећ Рогатица) и **медитеранска** (ШГ Ботин Невесиње).

У склопу активности на очувању генетичког потенцијала Панчићеве оморике (*Picea omorika*) која је терцијарни реликт и ендемска врста Балканског полуострва, у сарадњи са Шумарским факултетом и УНВП-ом подигнуте су плантаже на локацијама и то :

- У ШГ „Панос“ Вишеград у ПЈ Бабина Гора Гостиља у одјелу 01 на површини од 1 ха,
- У ШГ „Сјемећ“ Рогатица у ПЈ Сјемећ у одјелу 100 на површини од 1,3 ха,
- У ШГ „Дрина“ Сребреница у ПЈ Горњи Јадар у одјелу 67 на површини од 3 ха.

Све ове плантаже су основане са садницама старости 2+0 које су произведене у ЦСРП Добој и на терену су посађене са јасно обиљеженом провинијенцијом са које потиче сакупљено сјеме. Пожариште Панчићеве Оморике на локацијама Столац и Гостиља које је настало у пожару 2021. године још није санирано и тренутно је покривено са станицама које региструју атмосферске прилике, у циљу избора најпогодније провинијенције сјемена за санацију пожаришта. Последње информације са терена су да је на поменутих локацијама почело природно обнављање са околних стабала Панчићеве Оморике и од интензитета истог ће се утврдити да ли ће се уопште приступати вјештачком уношењу садница оморике.

Мастер планом пошумљавања и газдовања шумским културама Републике Српске указује се на нужност повећања производње асортимана шумског садног материјала са обложеним корјеновим системом. Учешће производње контејнерског садног материјала у 2025.г. у укупној производњи садног материјала је следеће:

- Класична производња 1.869.364 комада (84,1 %)
- Контејнерска производња 354.523 комада (15,9 %)

УКУПНО : 2.223.887 комада (100 %)

Све активности у шумарству траже дужи период посматрања, те се тако и значај учешћа контејнерских садница може видјети најраније за двије до пет година, када се уради колаудација радова и када ће се тек видјети колико је већи успјех пошумљавања са контејнерским садним материјалом у односу на класични.

У односу на прошлу годину реализација садног материјала је мања 25.5 % и константно се смањује из године у годину као што се у табеларном прегледу који слиједи јасно види.

КУПЦИ	РЕАЛИЗАЦИЈА 31.12.2022 (ком)	РЕАЛИЗАЦИЈА 31.12.2023 (ком)	РЕАЛИЗАЦИЈА 31.12.2024 (ком)	РЕАЛИЗАЦИЈА 31.12.2025 (ком)	Индекс 2025/2024 (%)
ШГ	1.054.717	1.047.497	791.883	638.487	80,6
ФИЗИЧКА ЛИЦА (малопродаја)	31.290	59.950	38.093	12.605	33,1
ОСТАЛИ (друга правна лица)	389.625	251.412	108.785	48.357	44,5
УКУПНО	1.475.632	1.358.859	938.761	699.449	74,5

Реализација садног материјала је извршена са 699.449 комада садница или са 37 % од планиране количине.

Категорије садног материјала	План реализације 31.12.2025. (ком)	Извршење реализације 31.12.2025. (ком)	Индекс извршења (%)
Сјемениште четинара	650 000	341 437	52,5
Пикириште четинара	991 000	216 483	21,8
УКУПНО ЧЕТИНАРИ	1 641 000	557 920	34
Сјемениште лишћара	186 000	122 836	66,0
Пикириште лишћара	0	0	0
Воћкарице	7 000	9 042	129,2
Лишћари вегетативно	14 500	5 486	37,8
УКУПНО ЛИШЋАРИ	207 500	137 364	66,2
ШУМСКИ САДНИ МАТЕРИЈАЛ	1 848 500	695 284	37,6
ХОРТИКУЛТУРНИ	26 000	4 165	16,0
СВЕУКУПНО	1 874 500	699 449	37,3

Из претходне двије табеле јасно је да је реализација садног материјала на најнижем могућем нивоу и главни разлог је мања реализација садног материјала услед недовољног износа средстава проширене репродукције.

Шумска газдинства која јесу највећи купац садног материјала (у 2025.год. 91,3%), преузела су за 19,4% мање садног материјала у односу на претходну годину. У 2025. години ШГ су преузела за 40% мање садног материјала у односу на 2022. годину. Може се констатовати да реализација према ШГ има тренд даљег опадања из године у годину. У категорији „Остали“ сврстана су друга правна лица, реализација по пројектима, тендерима и извоз садног материјала. Реализација у малопродаји физичким лицима биљежи значајно смањење од 67% у односу на претходне године.

За разлику од прошле године, продато је мање садног материјала произведеног класичном методом. Од укупне реализације, 40,5 % односи се на саднице са обложеним корјеновим системом, што указује на тренд раста потребе за контејнерским садницама.

2. ШУМСКО - УЗГОЈНИ РАДОВИ

Шумскоузгојни радови нису извршени у планираном обиму и извршење износи 72% планираних вриједности радова. У односу на 2024. годину укупна вриједност шумскоузгојних радова је већа за 2%.

Улагања у шумскоузгојне радове просте репродукције извршена су са 91% у односу на план. Посматрано по појединим радовима наводимо следеће:

- Припрема земљишта за природно подмлађивање је планирана на површини 2.618 ha, а остварена је на површини 2.523 ha (96%).
- Пошумљавање садњом садница и сјетвом сјемена је планирано на површини од 106 ha, а остварена је на површини 94 ha (89%).
- Радови у културама насталим садњом и сјетвом извршени су и то попуњавање са 77 %, праћење и окопавање са 104%, а чишћење од корова са 86%.

- Њега шумских састојина је извршена на површини од 25.372 ха, што је 87 % од планиране у 2025. години.

Када су у питању радови који се финансирају из проширене репродукције односно улагања у високе деградиране шуме, изданачке шуме и голети способне за пошумљавање, обим ових радова је 27% планираних улагања вриједносно. Сви радови проширене репродукције су остварени у значајно мањем обиму у односу на план. Разлог неизвршења радова проширене репродукције је најдиректније везан за недобијање финансијских средстава која су прикупљена по основу надокнаде за унапређивање општекорисних функција шума по Закону о шумама, чланови 87. 88. и 91.

Укупна вриједност шумскоузгојних радова је 12.452.538 КМ. Укупна вриједност улагања у шумскоузгојне радове је мања од планом предвиђене за 28 индексних поена, а већа је од прошлостишње и то за 189.033 КМ (2 %). Без обзира на ово незнатно повећање ситуација са извршењем шумскоузгојних радова је лоша и да би се иста поправила и колико толико довела на ниво планиране по ШПО потребно је обезбједити повећање износа додијељених средстава из извора надокнаде за унапређивање општекорисних функција шума. У свим напреднијим и уређенијим државама врши се подстицање шумарства за повећање шумског фонда, јер се тиме поред очигледног улагања у привредни ресурс врши улагање и у смислу свих других функција (социјалних и заштитних) које шума пружа.

Предузеће је укупна улагања од 1.379.763 КМ у радове проширене репродукције у потпуности финансирало из властитих извора (неустрошена надокнада за коришћење шума, остварена добит и др.). Укупна улагања у радове проширене репродукције су мања и од прошлостишњих за 15 индексних поена што нам јасно говори да су шумска газдинства суочена са великвидношћу.

Од укупно 215 ха пошумљених површина 94 ха се односи на просту (89 % од планираних површина), а 121 ха на проширену репродукцију (30% планираних површина). Засађено је укупно 613.810 садница од планираних 1.282.334 садница или 48%. Укупно је посађено мање садница него што је преузето од ЦСРП Добој (699.449), а томе је разлог одређена количина садница која се није успјела засадити у јесен 2025. године, те су те саднице утапљене и посадиће се на прољеће 2026. године.

Обим и вриједност шумско-узгојних радова у поређењу са планом и претходном годином се види из следеће табеле :

Р. Б.	Фаза рада	Јед. мјере	Планирано 2025.			Извршено 2024.			Извршено 2025.			% извршења			% извршења		
			Проста репр. шума	Прош репр. шума	Укупно	Проста репр. шума	Прош репр. шума	Укупно	Проста репр. шума	Прош репр. шума	Укупно	7/1	8/2	9/3	7/4	8/5	9/6
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Природна обнова састојина	ha	4 543		4 543	2 346		2 346	2 434		2 434	54		54	104		104
2	Припрема земљишта за природно подмлађивање	ha	2 618		2 618	2 283		2 283	2 523		2 523	96		96	111		111
3	Пошумљавање	ha	106	409	515	133	142	276	94	121	215	89	30	42	71	85	78
4	Попуњавање култура насталих садњом и сјетвом	ha	30	41	72	35	32	68	23	24	47	77	57	66	66	73	70
5	Прашење и окопавање	ha	72	313	386	91	41	132	75	61	136	104	20	35	83	149	103
6	Чишћење од корова и непожељних врста	ha	346	345	691	336	160	496	296	151	447	86	44	65	88	95	90
7	Прореде у културама	ha	386	35	421	393	15	408	246	16	262	64	46	62	62	107	64
8	Њега шумских састојина	ha	29 304		29 304	15 929		15 929	25 372		25 372	87		87	159		159
9	Мелиорације шума	ha		1 405	1 405		646	646		1 098	1 098		78	78		170	170
10	Планирана количина садница у 000	ком	275	1 007	1 282	354	455	809	234	380	614	85	38	48	66	84	76
11	Вриједност радова (у хиљадама)	КМ	12 181	5 105	17 286	10 643	1 621	12 263	11 073	1 380	12 453	91	27	72	104	85	102

3. ЗАШТИТА ШУМА И ШУМСКОГ ЗЕМЉИШТА

Трошкови заштите шума у 2025. години у Јавном предузећу шумарства "Шуме Републике Српске" износили су укупно 16.097.562 КМ, а у 2024. години су износили 14.557.497 КМ. Ово повећање је у највећој мјери узроковано повећањем минималне плате. По структури тај износ чине следећи трошкови:

Чување шума (чуварска служба)	14 916 180 КМ
Заштита шума и објеката од пожара	68 326 КМ
Заштита шума од инсеката	242 255 КМ
Заштита шума од биљних болести	5 857 КМ
Заштита дивљачи и ловних објеката	859 694 КМ
Заштита шума од елементарних непогода	2 950 КМ
Остали видови заштите	2 300 КМ
Укупно	16 097 562 КМ

Највећи проценат трошкова заштите шума се односи на чување шума 93%, заштита дивљачи и ловних објеката 5%, а сви остали видови заштите у укупним трошковима заштите су заступљени са 2%. Ова несразмјерност је проузрокована тиме што у трошкове чувања шума и ловних објеката улазе плате 537 чувара шума и 32 ловочувара, које заједно износе 15.365.971 КМ или 95,5 % укупних трошкова заштите.

Значај чувања и заштите шума и шумског земљишта није потребно посебно истицати. Поред привредног и економског значаја, далеко је већи значај који шуме пружају кроз своје општекорисне функције, а које се огледају у утицају шума на остваривање повољног режима вода, спречавање ерозије земљишта, повећање квалитета питке воде, производњу кисеоника, стварање повољних услова за туризам, рекреацију и друге користи.

Због тога послови на заштити шума од бесправних сјеча и бесправног присвајања шума и шумског земљишта, од пожара, биљних болести, штетних инсеката и од штетног дјеловања дивљачи и стоке, заслужују посебну пажњу и траже сталну мобилност и одговорност у њиховом извршавању.

Шумске штете

У току 2025. године поднешено је укупно 697 пријава за шумске штете, од тога 20 % кривичних и 80 % прекршајних пријава. У табеларном дијелу у наставку видимо да су штете у 2025. години за 41 % мање од штета причињених у претходној години количински, а за 15 % финансијски, што је позитивно, али без обзира на то потребно је и даље интензивно радити на њиховој превенцији у сарадњи са свим релевантним институцијама.

Година	Укупна евидентирана штета		Пријаве - текуће године								
			Поднесено				У поступку		Ријешено		Наплаћено
	Број		Величина штете								
	m³	KM	Кривична пријава	Прекршајна пријава	m³	KM	Кривичне пријаве	Прекршајна пријава	Кривична пријава	Прекршајна пријава	KM
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2025.	6 913	1 541 027	141	556	3 955	938 893	135	467	6	89	42 512
2024.	11 620	1 817 785	226	1 079	6 274	1 153 432	223	1 027	3	52	25 313
Индекс 25/24	59	85	62	52	63	81	61	45	200	171	168

Штете настале путем бесправних сјеча су велики проблем ЈПШ, тако да се намеће општи закључак да се овом сегменту заштите шума треба посветити још већа пажња. За ублажавање ових негативних појава интензивирања је сарадња са институцијама система (МУП, тужилаштво, суд)

како би се убрзало рјешавање пријава за шумске штете. И даље је веома мали број ријешених пријава, тако да је проценат наплаћених штета у односу на оне за које су поднесене пријаве свега 4,5 %, а један од разлога је и дужина судских поступака. Бесправне сјече су највеће у ШГ Вучевица 1.401 m³ (20 %) и ШГ Романија 1.205 m³ (17%) укупних штета на нивоу Предузећа. Интензивирање прегледа лугарских реона и покретање дисциплинских и судских поступака (прекршајних и кривичних) против чувара шума код којих су евидентирани штете је један од најефективнијих метода у смислу превенције ових негативних појава.

У контексту заштите од бесправних сјеча, бесправног присвајања готових шумских дрвних сортимената и бесправног промета шумских дрвних сортимената у шумским газдинствима је потребно предузимати конкретније мјере заштите у сарадњи са МУП-ом и шумарском инспекцијом. Једна од мјера којој прибјегава све већи број газдинстава је и постављање видео надзора на неким критичним подручјима и постављање рампи на шумским камионским путевима.

Са нивоа ЈПШ "Шуме Републике Српске" континуирано је присутна контрола промета, како би се смањило бесправно отуђивање шуме и такве штете свеле на најмању мјеру. Укупно су извршене 52 контроле које су се првенствено односиле на провјеру легалности затечених шдс по питању испуњености одредби чл. 72. ЗОШ-а, те Правилника о обрасцу отпремног исказа и обрасцу отпремнице за промет шумских производа ("Сл. Гласник РС" бр. 13/09) и Упутства о обројчавању шдс ("Сл. Гласник РС" бр. 30/13), односно његове измјене ("Сл. Гласник РС" бр. 51/19). У оквиру заједничких активности са МУП РС Служба интерне контроле ЈПШ је обавила 4 ванредне контроле, а са Инспекторатом РС (шумарска инспекција) извршене су 3 контролна прегледа. Циљ ових контрола је сузбијање бесправних сјеча, крађа и нелегалног промета, вршена је контрола дрвопрерађивачких постројења, контрола усклађености документације са робом по врсти, количини и класи у односу на важеће стандарде, провјера исправности класирања по бројевима плочица, те контрола промета шдс. Служба интерне контроле ЈПШ је по налогу директора обавила у 10 организационих дијелова редовну контролу.

Заштита шума од инсеката и биљних болести

Када је у питању заштита шумских састојина од инсеката и биљних болести највећи фокус је стављен на појаву сушења четинарских састојина узроковану поткорњацима. Као и претходних година у таквим ситуацијама се хитно приступало дознаци случајних ужитака и изради извођачких пројеката. Крајем 2024. године регистрована је интензивнија појава сушења четинарских састојина у шумском газдинству Романија. Хитно се приступило дознаци и изради пројеката, и у већини тих састојина се започело са санитарном сјечом. На тим локацијама је постављен значајно већи број феромонских клопки. Од брзине санације нападнутих површина у највећој мјери зависи спречавање даљег ширења поткорњака у сусједне састојине. Поред овог газдинства веће сушење смрче је регистровано и у ШГ Чемерница Кнежево. Поред ова два организациона дијела у још девет организационих дијелова у којима је евидентирано интензивније сушење шума се поступа у складу са Акционим планом за борбу против поткорњака који је израдила Радна група формирана од стране МПШВ по рјешењу 12.06.1-332-1017-1/24 од 17.10.2024.г..

Потребно је вршити прегледе у приватним шумама и у случају да се уочи да су захваћене поткорњаком потребно је обавијестити власнике шуме и наложити санацију случајних ужитака, уз нашу помоћ у смислу стручно-техничких послова. Наша обавеза је да и даље вршимо интензиван мониторинг здравственог стања састојина четинара на свим локацијама, а нарочито на оним које су биле предмет санације. Неопходно је водити рачуна о шумском реду, корању пањева четинара и благовременој реализацији свих сортимената у року од 21 дан, а у супротном корање истих. Потребно је максимално озбиљно праћење стања кроз повећање броја феромонских клопки и постављање ловних стабала, са посебним акцентом на квалитет утврђивања бројности поткорњака. Обавезно вршити санацију случајних ужитака без обзира на економску оправданост, а на жариштима је потребно и обод у ширини од 5 до 10 метара са условно здравим стаблима посјећи, јер нам пракса показује да се у њима већ настанио поткорњак и да ће се иста стабла осушити већ наредне године.

У последње вријеме све веће штете се евидентирају у јеловим састојинама, а њихов узрочник је патогена гљива *Melampsorelia caryophyllacearum*-„Вјештичија метла“ (јелин рак). Ово обољење

се лако препознаје по појави лоптастих и вретенастих задебљања на деблу и гранама. Ова гљива физиолошки слаби нападнута стабла и умањује им прираст стварајући услове за појаву секундарних штеточина. Од опасности за јелу овде наводимо и полупаразита јелину имелу (*Viscum album subsp. abietis*) која је редовна у јеловим састојинама. Ова штеточина умањује прираст стабла и до 60 %, умањује им техничку вриједност и физиолошким слабљењем их предиспонира за нападе патогених гљива и поткорњака. За развој имеле један од предуслова је обилније свјетло, због тога је потребно водити рачуна приликом дознаке стабала да се не нарушава склоп у чистим и мјешовитим састојинама јеле, јер јој то као изразито сциофилној врсти никако не прија. Овим питањима се у наредном периоду мора посветити већа пажња, поготово ако знамо да је према катастру дрвних маса јела заступљена са 17,2 % укупних залиха дрвне масе Републике Српске. Уз ове мјере потребно је на дугорочном плану инсистирати на пошумљавању лишћара у чистим четинарским шумама са циљем да се проценат лишћара доведе до 30 % учешћа, јер ће се тиме смањити киселост земљишта, а самим тим ћемо добити стабилније и отпорније састојине на све биотске и абиотске утицаје.

У ЦГК Требиње је евидентирано присуство легала боровог четника (*Thaumatoroea pityocampa*) и иста су механичким путем уклањана.

У ШГ Приједор на више локација (Костајница, Нови Град и Козарска Дубица) на површини од 9.193 ha је уочено присуство букове скочиципе (*Rhynchaenus fagi*) чији се напад манифестује кроз промјене боје листа и сушења истог од руба ка средини. У истом газдинству у храстовим састојинама је уочено и присуство храстове мрежасте стјенице (*Corythucha arcuata*).

Мониторинг популације губара (*Lymantria dispar*) рађен је маршрутним методом у јесен 2025. године на сталним огледним плохама. Јајна легла су евидентирана у ШГ Добој и на подручју ЦГК Требиње. Процјена је да је интензитет напада слаб и да је захваћена површина од 230,74 ha. Имајући у виду да се каламитет овог инсекта јављао у великом интензитету два пута у задњих 15 година, као превентивна мјера се намеће потреба интензивирања мониторинга у свим шумским газдинствима, уз константно обавјештавање Сектора за производњу Предузећа, који ће бити у сталној комуникацији са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде РС и заједнички ће доносити одлуке о потреби предузимања одговарајућих мјера.

Шумски пожари

У 2025. години број пожара је био мањи него претходне године, али су захватили већу површину, па су и саме штете које су причинили сразмјерно веће у односу на исти период прошле године. Укупно је евидентирано 66 шумска пожара од чега је 5 високих, 1 је подземни и 60 приземна по класификацији. Управо пожари који се класификују као високи и причињавају највеће материјалне штете и најтежи су у смислу гашења. Површина захваћена пожаром је 5.889 ha и на њој је причињена материјална штета у износу од 916.125 KM. Шумски пожари нису евидентирани у једанаест шумских газдинства. У акцијама сузбијања шумских пожара је потрошено 203.821 KM. Као и до сада највећи број пожара се евидентира на подручју Центра за газдовање кршом-Требиње.

У наредном прегледу дајемо поређење пожара са истим периодом прошле године.

Период 01.01.-31.12.	Број пожара	Површина шума захваћена пожаром	Физиол. оштећена др.маса	Тотално уништена др.маса	Директна штета	Трошкови гашења пожара	Број пријава у текућој години
		ha	m ³	m ³	KM	KM	
2025	66	5 889	121 454	36 237	916 125	203 821	6
2024	140	3 038	24 997	6 321	705 421	110 488	8
2025/2024(%)	47	194	486	573	130	184	75

У претходним годинама највећи број пожара је посљедица тога што власници пољопривредног земљишта у прољетном периоду свјесно пале своје ливаде, а ти пожари у доста случајева измакну контроли и прошире се на шуму и шумско земљиште. Због свега наведеног и даље је потребно

инсистирати на поштравању законских казних одредби за изазивање пожара, јер је досадашња пракса показала да су у већини случајева за починиоце истих, и када се докаже кривица, казне биле прениске у поређењу са материјалном штетом која је проузрокована. У том циљу потребно би било да се покрене иницијатива да се паљење ватре на приватним имањима кажњава ако се не обезбједи надзор ватрогасних служби, јер је већина пожара шума и шумског земљишта изазвана овим начинима. С обзиром да се у последње вријеме дешавају бројне елементарне непогоде које су проузроковане глобалним загријавањем, потребно је што више комплементарног повезивања свих институција друштва (ту прије свега мислимо на цивилну заштиту, МУП, ватрогасне службе, ЈПШ и др.).

4. ПРОИЗВОДЊА И РЕАЛИЗАЦИЈА ШУМСКИХ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА

Производња шумских дрвних сортимената је најважнији дио наше дјелатности са економског и организационог становишта, без које нема претпоставки за било каква улагања у остале дјелатности, испуњавање обавеза по основу Закона о шумама, односно биолошку репродукцију, уређење и унапређење шума, заштиту шума, инвестициона улагања и сва друга улагања која захтјевају одређена финансијска средства.

Јавно предузеће шумарства „Шуме Републике Српске“ је у 2025. години извршило сјечу у обиму од 1.797.830 m³ шумских дрвних сортимената, а реализацију у обиму 1.850.611 m³ шумских дрвних сортимената. Све фазе рада биљеже подбачај у односу на план и то сјеча и привлачење за 10 %, док је реализација мања за 8%, а у односу на прошлу годину сјеча је већа за 3%, а реализација за 9%, док је привлачење на прошлогодишњем нивоу.

Фаза рада	Извршење 2024.г.	План 2025.г.	Извршење 2025.г.	% извршења	
	m ³			4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
Сјеча и израда	1 746 752	2 000 338	1 797 830	103	90
Привлачење	1 739 401	1 927 592	1 733 624	100	90
Реализација	1 694 866	2 007 012	1 850 611	109	92

Велике залихе нижевриједних сортимената са почетка године су нас обавезивале да се за исте приоритетно обезбједи пласман на тржиште, а у том периоду године мања је потражња за тим сортиментима, па је све то утицало на производњу ШДС, која је највећи подбачај у односу на динамички план имала у другом и трећем кварталу. Као отежавајући фактор за извршење физичког обима производње наводимо и недостатак радне снаге за послове експлоатације шума. Са друге стране, потражња за ШДС од стране предузећа из Републике Српске која су добила уговоре за ШДС није константна, па се дешава да поједини купци не преузимају уговорене количине по динамичком плану. Осим тога и даље је присутан недостатак радне снаге за послове експлоатације шума. И поред свега наведеног сјеча и израда шумских дрвних сортимената четинара остварена је са 100 % у односу на план, док је подбачај забиљежен у сјечи лишћара за 19 %, чему је у највећој мјери кумовала повећано учешће залиха ових сортимената на почетку године.

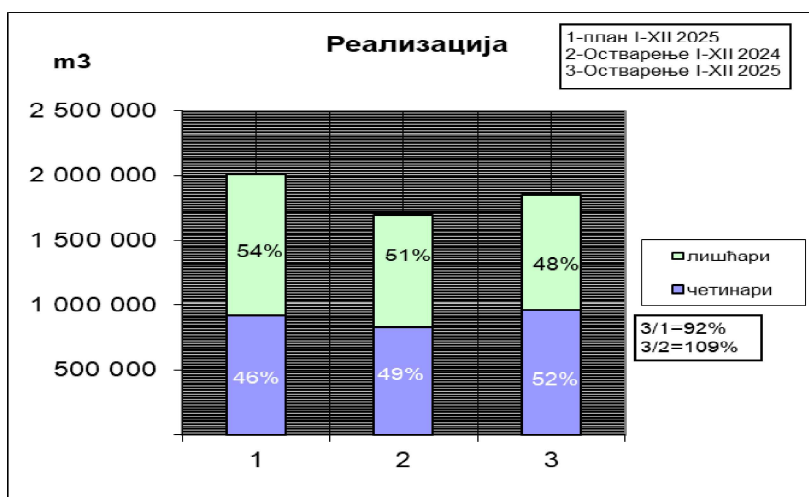
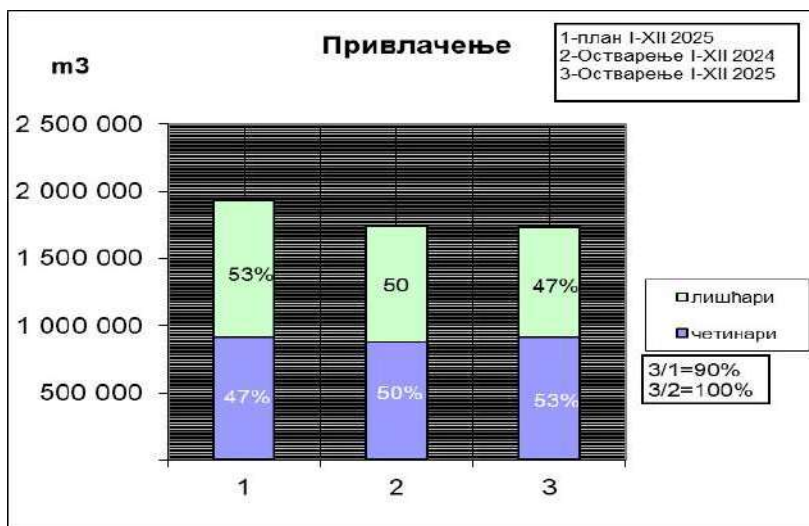
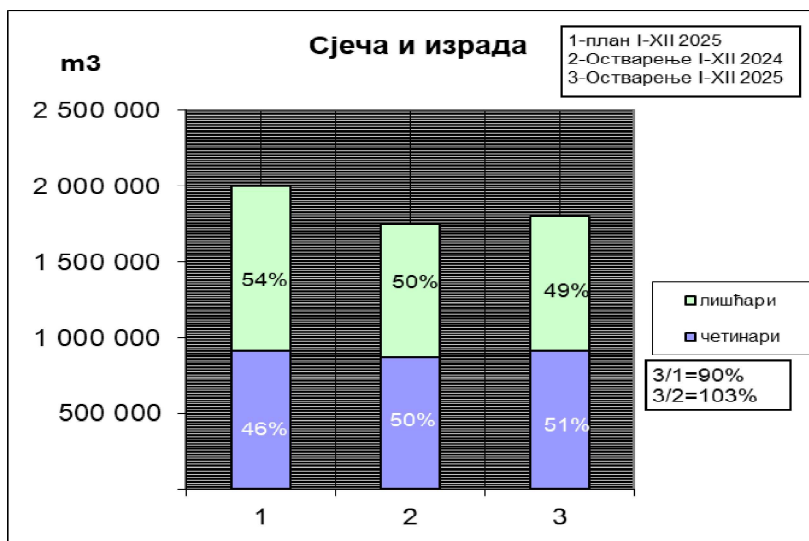
Као и ранијих година већина производње се обавља у високим шумама са природном обновом и то 94,4 % укупне производње. Тај проценат би требао бити мањи, тако да у наредним годинама треба интензивирати мелиорације изданачких и високих деградираних шума, као и прореде у шумским културама. На оволико учешће је дјелимично утицало и стање залиха ШДС на почетку године у којима су доминирали нижевриједни сортименти-целулозно дрво четинара и лишћара, као и огревно дрво лишћара због смањене тражње за истим у току 2024 године. Због тога је реализација ових залиха у току 2025 године и диктирала обим сјеча у изданачким шумама и шумским културама у којима већински преовлађују управо ови сортименти. Уз то је потребни знати да су сјече у овим категоријама шума са финансијског становишта са мањим финансијским ефектом у односу на сјече у високим шумама са природном обновом, али је наша обавеза да се врше и сјече у овим категоријама шума уз претпоставку да има потражње за овим сортиментима. У

прилог томе иде и чињеница да се из ових сјеча може реализовати и значајна количина остатака иза сјече, који би се третирали као шумска биомаса. Спровођење ових сјеча ће се позитивно одразити на прираст и продуктивност састојина и имаће непроцењив значај ако се посматра на дужи период. Слично као и са градњом примарне и секундарне мреже шумских путева који ће се исплатити тек за два-три уређајна периода, тако ће позитивне ефекте ових радова осјетити неке будуће генерације, што би требало и да буде наш првенствени циљ да иза себе оставимо боље и продуктивније шуме.

Од укупне производње 88,7 % шумских дрвних сортимената је из редовне сјече, а 11,3 % из ванредних сјеча (тај однос у 2024. години је био 90.6%:9.4%). Мјере превенције у виду постављања феромонских клопки за четинаре, као и интензиван мониторинг од стране лугарског особља, које евентуална сушења уочава у почетној фази, те благовремено вршење санитарних сјеча у великој мјери спречавају сушења већег интензитета. Ово је врло битна чињеница, с обзиром да глобално загријавање и погоршање климатских прилика доводи до девитализације шумских састојина (нарочито смрче), које због свега бивају подложније секундарним патогенима. По овом питању у 2025. години је доминантна била санација случајних ужитака смрче у ШГ Романија Соколац. Које су размјере сушења најбоље нам говори податак да је ШГ Романија одсјекла 64 640 m³ у ванредним сјечама четинара, што је 42 % ванредних сјеча четинара на нивоу Предузећа (158.800 m³).

Шумски дрвни сортименти из редовне сјече су 95,3 % из високих шума са природном обновом, 0,1% из високих деградираних шума, 1,7 % из шумских култура, и 2,9 % из изданаčkih шума, док је код ванредних сјеча 87,7 % из високих шума са природном обновом, 0,2 % из високих деградираних шума, 3,8 % из шумских култура и 8,3 % из изданаčkih шума. Укупна нето маса добијена од ванредних сјеча је 203.566 m³, од чега 78 % шдс четинара и 22 % шдс лишћара.

Просјечна цијена сјече и привлачења за 2025. годину је 40,04 KM/m³ (властитим средствима рада + екстерни извођачи) и мања је за 0,22 KM/m³ у односу на исти период прошле године када је просјечна цијена износила 40,26 KM/m³. У односу на планирану цијену од 39,49 KM/m³ остварена је већа цијена за 0,55 KM/m³. Цијена коштања властите радне снаге по јединици производа износи 54,84 KM/m³, од чега сјеча и израда износе 26,90 KM/m³, а привлачење 27,94 KM/m³. Ове цијене су већа за 17,77 KM/m³ у односу на цијену коју су остварили екстерни извођачи радова од 37,07 KM/m³. Са властитом радном снагом посјечено је 298.649 m³, што је 17 % укупне сјече, док је извучено 266.517 m³ што чини 15 % укупног извоза у 2025. години. Учешће властите сјече и привлачења је било веће у 2024. години за 2% индексна поена. У наредном периоду потребно је обратити посебну пажњу на ове трошкове, с циљем да се повећа продуктивност властите радне снаге, а самим тим да се трошкови смање. У прилог томе наводимо да су у 2025. години, за сјечу и израду шумских дрвних сортимената властитом радном снагом, трошкови већи за 3.939.180 KM у односу на трошкове које би за те исте количине остварили екстерни извођачи радова. Трошкови привлачење властитим средствима су већи за 1.220.648 KM у односу на трошкове које би за те исте количине остварили екстерни извођачи радова. Са друге стране свјесни смо да је на тржишту рада дефицит привредних субјеката који се баве експлоатационим радовима у шумарству, али без обзира на све потребно је добро анализирати оправданост властите радне снаге у сваком организационом дијелу и тежити да се продуктивност исте значајно поправи, као и да се преиспитају норме радова посебно за сјечу.



Количине и вриједност реализације по сортиментном нападу, те остварене цијене, поређене са истим категоријама из 2024. године и планом предвиђеним величинама укупно за Предузеће приказане су у табели Упоредни показатељи реализације шумских дрвних сортимената на страни 18. Упоредни показатељи по организационим дијеловима дати су у табеларном прегледу на страни 53.

Учешће трупаца четинара у укупним четинарима у реализацији је 62,86 % и мање је од оствареног у 2024. години за 8,71%, а од планираног за 9,82 %. Учешће трупаца букве је 30,74 % и мање је од планираног за 0,91 %, а у односу на прошлу годину за 2,11 %. Учешће трупаца храста је 3,09 % и веће је у односу на план за 0,14 %, али је мање у односу на прошлу годину за 0,40 %. Овако лоша сортиментна структура је најизраженија у шумским газдинствима која су имала повећано учешће нижевриједних сортимената у залихама на почетку године и чијом реализацијом у току 2025. године је дошло до повећања учешћа нижевриједних сортимената. Поред тога, појачано је учешће случајних ужитака у појединим шумским газдинствима изазвано градацијом поткорњака. Због свега наведеног потребно је извршити анализу свих објеката рада и за сваки посебно установити одступање сортиментне и квалитетне структуре у односу на изведбеним пројектима предвиђену, са посебним акцентом на учешће високовриједних (F и L) трупаца. Уколико је дошло до подбачаја по појединим одјелима, потребно је исто образложити и против лица задужених за реализацију пројекта покренути питање одговорности.

Најбољу сортиментну структуру четинара у смислу процентуалног учешћа трупаца у свим четинарима остварили су: ШГ „Рудо“ 81,16 %, ШГ „Ботин“ 78,96 %, ШГ „Дрина“ 77,37 % и ШГ „Панос“ 75,61%. Нажалост, горе поменута газдинства имају малу заступљеност у реализацији четинара на нивоу Предузећа. По сортиментној заступљености трупаца лишћара предњаче шумска газдинства: „Височник“ са 49,67 %, „Дрина“ са 45,37 %, „Мајевица“ са 43,46% и „Бирач“ са 42,20 % учешћа трупаца лишћара у укупним лишћарима и тај проценат се са мањим варијацијама остварује у задњих пет-шест година, што је директно заслуга доброг рада у овим газдинствима и овом проценту би требала да теже остала газдинства са доминантним учешћем лишћара.

У извјештајном периоду остварена просјечна цијена свих дрвних сортимената (без малопродаје) је 126,14 КМ/м³ и већа је од остварене у 2024. години за 3,61 КМ/м³, док је мања од планом предвиђене цијене за 2,02 КМ/м³. Остварене цијене су веће од прошлогодишњих због повећања цјеновника ШДС 27.02.2025.г., а разлог мање остварених цијена у односу на планиране је лошија квалитетна и сортиментна структуре реализованих ШДС.

Просјечно остварена цијена трупаца четинара је 176,48 КМ/м³, и мања је од планиране цијене за 3,28 КМ/м³, због лошије квалитетне структуре. Просјечна цијена свих дрвних сортимената четинара је 138,09 КМ/м³ и мања је од планиране за 10,14 КМ/м³, чему је главни узрок изузетно лоша сортиментна структура која се огледа у екстремно високом учешћу целулозног дрвета које износи 31,50 %, што је више од планираног за 13,42 индексна поена. Просјечна цијена букових трупаца је 149,80 КМ/м³ и већа је од планиране за 4,63 КМ/м³. Просјечна цијена трупаца храста је 298,47 КМ/м³ и већа је од планиране за 6,33 КМ/м³. Просјечна цијена дрвних сортимената лишћара је 112,43 КМ/м³ и већа је од планиране за 2,32 КМ/м³.

Без обзира што су на просјечну цијену лишћара и четинара у негативном смислу утицале почетне залихе у којима су нижевриједни сортименти били заступљени са 73 %, док је њихово учешће на крају године 65 %, као и појачано учешће случајних ужитака у појединим шумским газдинствима изазвано градацијом поткорњака, подаци о сортиментној и квалитетној структури су поражавајући. Због тога се као императивна обавеза пред све раднике предузећа намеће побољшање сортиментне и квалитетне структуре ШДС. Примарно је да се на терену кроз присуство најстручнијих кадрова врши правилно кројење ШДС, што треба да обезбједи већу заступљеност вишевриједних сортимената (првенствено Ф, Л и трупаца прве класе) на уштрб нижевриједних сортимената. Као плод тих активности требало би се доћи до тога да учешће трупаца и ТТ стубова четинара буде изнад 80%, а трупаца лишћара изнад 40% на нивоу цијелог Предузећа. По основу мање остварене цијене у односу на планирану приход је мањи за 3,6 милина КМ. И поред лошије сортиментне и квалитетне структуре, на бази повећања цјеновника обезбједио се већи приход од 17 милиона КМ, у односу на планирани.

**Упоредни показатељи реализације шумских дрвних
сортимената**

С о р т и м е н т			Остварено 2024. године					План за 2025.г.					Остварено 01.01. - 31.12.2025.г.					
			Количина м³	Цијена КМ	Вриједност КМ	Сорт. структ.	% обл.	Количина м³	Цијена КМ	Вриједност КМ	Сорт. структ.	% обл.	Количина м³	Цијена КМ	Вриједност КМ	Сорт. структ.	% обл.	
Ч Е Т И Н А Р И	Трупци јеле	за фурнир	4 738	257.26	1 218 831		1.59	3 353	240.00	804 770		0.95	5 686	256.05	1 455 913		1.80	
		за љуштење	0		0		0.00	0	0.00	0		0.00	0		0		0.00	
		за резање	I кв. класе	146 223	181.67	26 564 758		49.14	108 618	188.51	20 475 560		30.62	149 158	193.70	28 891 582		47.25
			II кв. класе	79 360	153.71	12 198 402		26.67	168 682	169.45	28 583 647		47.56	85 469	168.58	14 408 251		27.07
			III кв. класе	67 219	133.16	8 950 771		22.59	74 021	148.90	11 021 857		20.87	75 362	146.25	11 021 767		23.87
	Укупно	297 540	164.46	48 932 762	36.23		354 674	171.67	60 885 835	38.76		315 675	176.69	55 777 512	32.95			
	Трупци смрче	за фурнир	2 293	258.27	592 310		0.87	2 055	242.00	497 225		0.75	2 937	256.72	754 079		1.12	
		за љуштење	0		0		0.00	0		0		0.00	0		0		0.00	
		за резање	I кв. класе	107 564	193.70	20 835 436		40.57	71 903	199.04	14 311 517		26.35	96 284	202.67	19 514 364		36.61
			II кв. класе	75 328	159.10	11 984 333		28.41	130 973	179.07	23 452 768		48.00	69 184	177.55	12 283 292		26.31
			III кв. класе	79 920	137.00	10 949 412		30.15	67 907	157.75	10 712 642		24.89	94 590	155.32	14 691 339		35.97
	Укупно	265 106	167.34	44 361 491	32.28		272 837	179.50	48 974 153	29.81		262 995	179.63	47 243 074	27.45			
	Трупци бијелог бора	за фурнир	2	231.12	495		0.02	60	240.00	14 453		0.52	4	255.37	1 113		0.05	
		за љуштење	1	192.00	250		0.01	62	210.00	13 066		0.54	0		0		0.00	
		за резање	I кв. класе	2 517	174.14	438 255		28.29	3 079	188.75	581 131		26.76	2 544	186.51	474 546		28.88
			II кв. класе	2 480	149.40	370 576		27.88	5 150	168.62	868 315		44.76	2 461	163.36	402 077		27.94
			III кв. класе	3 896	131.11	510 752		43.79	3 155	147.75	466 147		27.42	3 801	143.74	546 291		43.14
	Укупно	8 896	148.41	1 320 326	1.08		11 506	168.88	1 943 112	1.26		8 811	161.63	1 424 027	0.92			
	Трупци црног бора	за фурнир	5	204.95	982		0.03	133	190.00	25 238		0.53	0		0		0.00	
		за љуштење	14	178.66	2 414		0.09	129	170.00	21 901		0.51	86	181.61	15 586		0.61	
		за резање	I кв. класе	4 194	148.00	620 634		27.97	7 634	150.00	1 145 154		30.39	4 501	149.14	671 245		31.79
			II кв. класе	4 197	120.14	504 205		27.99	11 213	124.99	1 401 511		44.64	3 947	120.94	477 321		27.88
			III кв. класе	6 585	104.71	689 526		43.92	6 011	108.00	649 174		23.93	5 625	105.35	592 613		39.73
	Укупно	14 994	121.23	1 817 761	1.83		25 120	129.10	3 242 979	2.74		14 159	124.08	1 756 764	1.48			
	Трупци осталих четинара	за фурнир	54	251.92	13 536		4.27	5	220.90	1 105		0.51	0		0		0.00	
		за љуштење	68	209.86	14 367		5.44	13	205.99	2 678		1.32	2	209.48	325		0.23	
		за резање	I кв. класе	441	164.28	72 472		35.08	175	169.25	29 619		17.73	155	165.99	25 801		23.28
			II кв. класе	370	129.89	48 029		29.40	391	150.50	58 777		39.56	194	132.43	25 631		28.99
			III кв. класе	324	115.26	37 400		25.80	404	138.57	55 928		40.89	317	125.39	39 751		47.49
		Укупно	1 258	147.74	185 803	0.15		987	150.04	148 107	0.11		668	137.08	91 509	0.07		
		Укупно трупци четинара		587 793	164.37	96 618 143	71.57		665 124	173.19	115 194 186	72.68		602 307	176.48	106 292 886	62.86	
		ТТ стубови		2 019	164.75	332 624	0.25		17 461	163.00	2 846 158	1.91		2 140	164.01	350 904	0.22	
		Рудно дрво		38 494	90.00	3 464 401	4.69		67 061	90.00	6 035 527	7.33		51 922	89.69	4 657 026	5.42	
		Остала обловина		0	0.00	0	0.00		38	44.00	1 672	0.00		0		0	0.00	
	Целулозно дрво		193 030	69.98	13 507 598	23.50		165 427	69.94	11 570 135	18.08		301 791	69.62	21 011 474	31.50		
	Свеукупно:		821 336	138.70	113 922 766	100		915 112	148.23	135 647 678	100		958 159	138.09	132 312 290	100		
Л И Ш Ћ А Р И	Трупци букве	за фурнир	1 976	307.29	607 074		0.72	10 630	368.75	3 919 840		3.30	1 446	369.56	534 456		0.56	
		за љуштење	11 770	219.12	2 579 109		4.30	12 634	259.77	3 281 933		3.92	10 144	272.69	2 766 158		3.95	
		за резање	I кв. класе	104 206	145.77	15 189 818		38.06	61 120	156.93	9 591 854		18.98	95 828	165.46	15 855 941		37.35
			II кв. класе	88 614	117.26	10 390 644		32.36	97 957	136.15	13 336 738		30.42	83 422	138.22	11 530 682		32.51
			III кв. класе	67 258	97.86	6 582 103		24.56	139 714	118.97	16 621 983		43.38	65 752	117.88	7 750 709		25.63
	Укупно	273 823	129.09	35 348 748	32.85		322 055	145.17	46 752 348	31.65		256 591	149.80	38 437 946	30.74			
	Трупци храста	за фурнир	F1	593	527.89	313 037		2.04	976	566.09	552 679		3.25	496	564.15	280 020		1.92
		F2	1 092	442.45	483 134		3.75	1 109	473.90	525 780		3.69	1 055	470.14	495 853		4.08	
		за резање	I кв. класе	8 822	300.66	2 652 359		30.29	6 069	351.86	2 135 396		20.21	7 824	354.96	2 777 222		30.30
			II кв. класе	9 188	243.69	2 238 947		31.55	8 924	277.10	2 472 867		29.72	8 075	271.65	2 193 447		31.27
			III кв. класе	9 429	205.61	1 938 614		32.38	12 949	238.30	3 085 669		43.12	8 371	234.17	1 960 102		32.42
	Укупно	29 123	261.85	7 626 091	3.49		30 027	292.15	8 772 391	2.95		25 820	298.47	7 706 645	3.09			
	Трупци племенитих		1 502	217.26	326 406	0.18		2 549	214.01	545 582	0.25		1 415	228.29	323 039	0.17		
	Трупци осталих		2 999	121.55	364 574	0.36		3 676	164.39	604 326	0.36		2 300	122.59	281 978	0.28		
	Рудно дрво		78	100.00	7 803	0.01		176	100.00	17 600	0.02		18	101.38	1 822	0.00		
	Остала обловина		1 191	142.59	169 831	0.14		451	150.00	67 641	0.04		736	143.80	105 774	0.09		
	Целулозно дрво		11 569	89.12	1 031 044	1.39		104 956	84.24	8 841 715	10.32		12 274	88.89	1 091 090	1.47		
	Огријев		513 213	85.66	43 964 152	61.57		553 591	83.87	46 431 098	54.41		535 458	85.70	45 886 595	64.16		
	Свеукупно:		833 499	106.59	88 838 649	100		1 017 480	110.11	112 032 701	100		834 612	112.43	93 834 888	100		
	СВЕУКУПНО: ЛИШЋАРИ+ЧЕТИНАРИ			1 654 835	122.53	202 761 415	98		1 932 592	128.16	247 680 379	96		1 792 771	126.14	226 147 179	97	
	Малопродаја			40 031	58.99	2 361 313	2		74 420	55.21	4 108 645	4		57 839	59.45	3 438 504	3	
	СВЕУКУПНО			1 694 866	121.03	205 122 728	100		2 007 012	125.45	251 789 025	100		1 850 611	124.06	229 585 682	100	

5. СТАЊЕ ЗАЛИХА ШУМСКИХ ДРВНИХ СОРТИМЕНАТА

Укупне залихе поређене за последњих пет година су приказане у следећој табели:

Налазе се	Стање залиха на дан 31.12. (m ³)					%			
	2021.г.	2022.г.	2023.г.	2024.г.	2025.г.	6/2	6/3	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Код пања	120 938	109 013	128 574	94 476	99 408	82	91	77	105
Камионски пут	47 732	45 836	60 033	148 086	91 913	193	201	153	62
Центр. стовариште	234	452	12	68		0	0	0	0
Укупно:	168 903	155 301	188 620	242 629	191 321	113	123	101	79

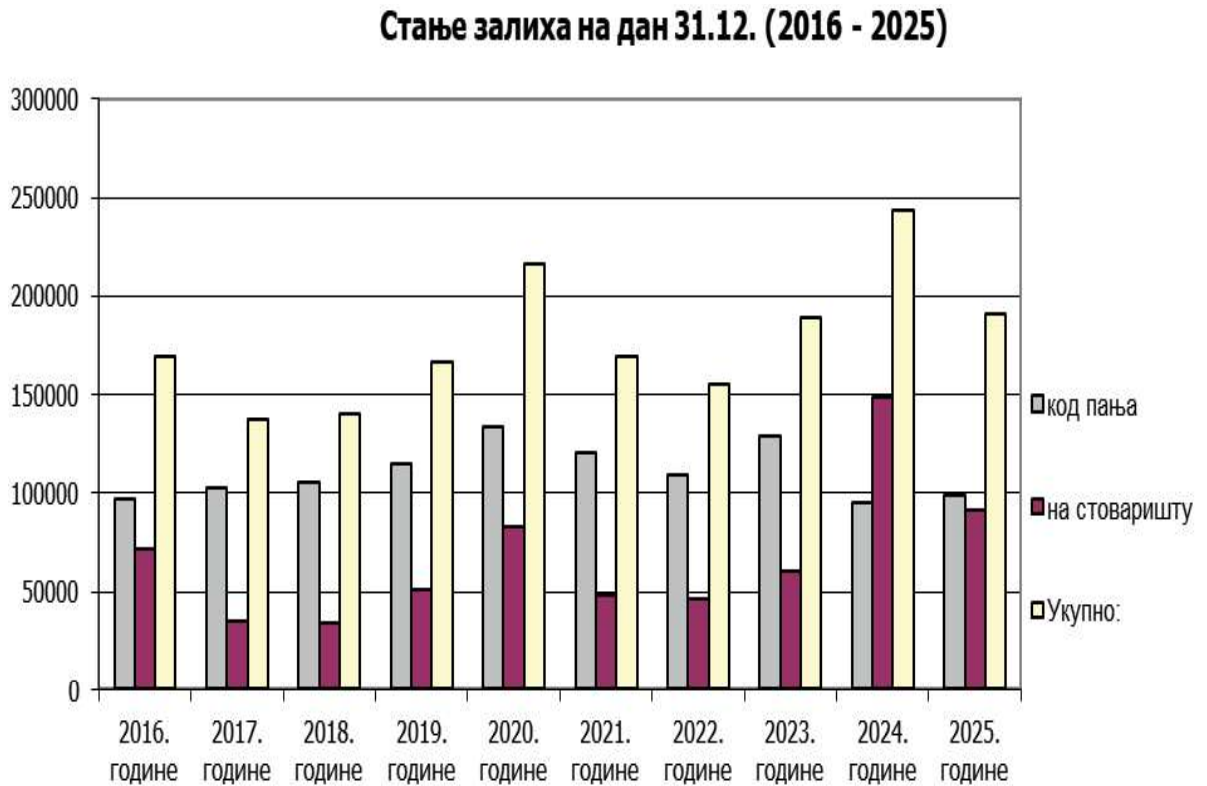
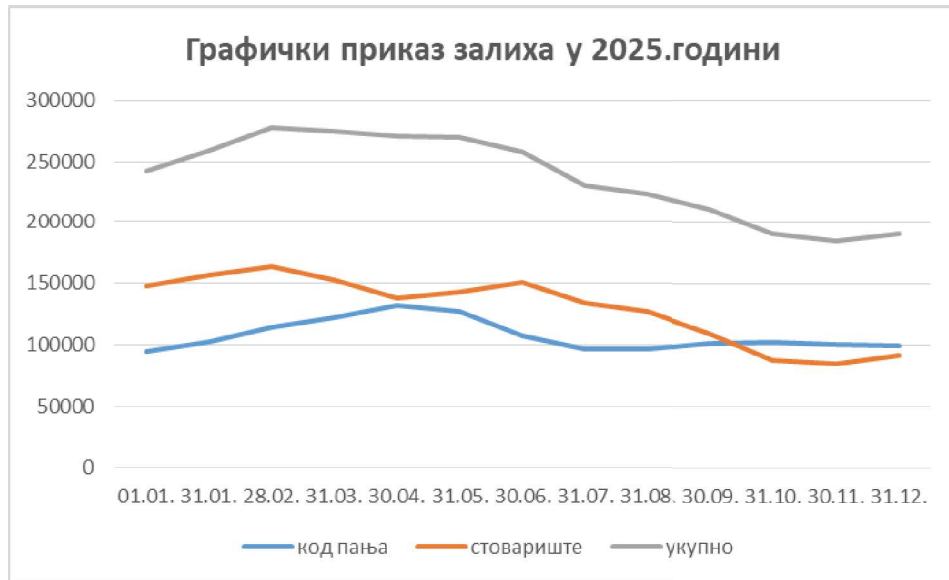
Залихе на крају године су веће од мјесечне планиране производње у 2025. години и изражавају се коефицијентом 1,1 и то је директно везано за залихе на почетку године. Интензивнија отпрема тих залиха у току 2025. године довела је до смањења укупних залиха за 51.308 m³ (или 21 индексних поена).

Сортиментна структура залиха не одражава структуру производње, тако да трупци четинара и лишћара у укупној производњи чине 50 % (трупци четинара 66 % у укупним четинарима, трупци лишћара у укупним лишћарима 33 %), док у залихама учествују са 35 % (трупци четинара у укупним четинарима 50 %, трупци лишћара у укупним лишћарима 25 %).

Огрев у укупној производњи шдс учествује са 32%, а у залихама са 45 % што је 13 индексних поена више. Диспропорција квалитетне структуре шдс, у производњи са једне стране и у залихама са друге стране, условљена је технолошким процесом рада (мање вриједни сортименти по правилу се извозе и реализују у завршној фази радова) и већом потражњом на тржишту за вриједнијим шумским дрвним сортиментима, првенствено трупцима. Ова појава се може сматрати и позитивном ако се узме у обзир да се мањим задржавањем вриједнијих ШДС смањује и могућност њиховог декласирања.

Залихе на камионском путу су незнатно мање у односу на залихе у шуми крај пања и чине 48% укупних залиха, што није био случај претходних године када је преко 60% укупних залиха било у шуми крај пања. И тај податак нас упућује на то да је потражња за ШДС нарочито трупцима присутна што нам даје за право да повећавамо цијене ШДС. У графикону залиха у 2025. години видљиво је смањење залиха као и да су залихе на камионском путу биле веће све до октобра, када се спуштају испод залиха на пању (52:48).

До смањења залиха у односу на почетак године је дошло првенствено због реализације нижевриједних сортимената који су у почетним залихама били заступљени са 73 % због смањене тражње дрвопрерађивачких предузећа из Републике Српске са којима су закључени уговори у 2024 години. Због тога су се морали предузимати адекватни пословни потези у 2025 години да би се исти отпремили и да не би дошло до пропадања ШДС. Овај случај нам је опомена и упућује нас на то да наше Предузеће у оваквим и сличним ситуацијама мора имати резервну варијанту за пласман наших производа и на друга тржишта. Уколико будемо усмјерени искључиво на домаће купце, временом можемо довести у питање и свој опстанак. Због тога је неопходно да се прати динамички план преузимања ШДС од стране купаца који имају закључене уговоре. Уколико исти не преузимају ШДС по динамичком плану потребно је да се врши аутоматско умањење уговора за непреузете количине по динамичком плану, те да се исте продају путем лицитације уз обавезну авансну уплату. Лицитација би нам показала и која је реална цијена ШДС. Отварање према тржишту је један од најважнијих корака за успостављање финансијске консолидације Предузећа, која је неопходна с обзиром на проблеме са којима се сусрећемо. Плате радника ЈПШ су минималне, а и такве плате у већини организационих дијелова касне. Кашњење у исплатама обавеза према екстерним извођачима радова нас онемогућава да извршавамо производњу у планираним количинама. Све то нас упозорава да послушајемо како локалне, тако и глобалне привредне токове, како бисмо ускладили свој производни процес, те извршили правилно вредновање како наших производа тако и услужних радова у експлоатацији шума.



УПОРЕДНИ ПОКАЗАТЕЉИ СТАЊА ЗАЛИХЕ У ОДНОСУ НА ЈЕДНОМЈЕСЕЧНУ ПЛАНИРАНУ ПРОИЗВОДЊУ

01.01.2025.-31.12.2025.

Шумско газдинство	Сјеча Планирано 01.01.25- 31.12.25.	1-мјес. произ. Планирано 01.01.25- 31.12.25.	Залиха 01.01.2025.	Залиха 31.12.2025.	Коефицијент у односу на 1- мјес. план. произ.	
					01.01.2025.	31.12.2025.
"Бања Лука"	85 434	7 120	4 703	2 680	0.7	0.4
"Оштрељ"	65 000	5 417	7 940	6 542	1.5	1.2
"Панос"	27 622	2 302	1 686	2 499	0.7	1.1
"Бирач"	70 229	5 852	7 150	6 484	1.2	1.1
"Градишка"	141 665	11 805	29 898	28 906	2.5	2.4
"Добој"	72 655	6 055	2 067	2 728	0.3	0.5
"Зеленгора"	44 903	3 742	4 457	4 176	1.2	1.1
"Чемерница"	55 708	4 642	5 877	7 140	1.3	1.5
"Врбања"	86 030	7 169	5 711	3 441	0.8	0.5
"Мајевица"	15 915	1 326	854	231	0.6	0.2
"Лисина"	65 278	5 440	7 273	6 877	1.3	1.3
"Ботин"	38 661	3 222	6 389	6 073	2.0	1.9
"Јахорина"	89 813	7 484	5 640	4 102	0.8	0.5
"Приједор"	147 359	12 280	21 132	23 478	1.7	1.9
"Рибник"	123 967	10 331	16 606	14 714	1.6	1.4
"Сјемећ"	61 522	5 127	8 407	4 768	1.6	0.9
"Романија"	135 000	11 250	27 839	10 152	2.5	0.9
"Дрина"	56 041	4 670	2 818	1 861	0.6	0.4
"Маглић"	95 705	7 975	10 369	3 465	1.3	0.4
"Борја"	110 269	9 189	112	1 120	0.0	0.1
"Височник"	118 843	9 904	19 361	9 979	2.0	1.0
"Вучевица"	57 298	4 775	9 212	8 534	1.9	1.8
"Горица"	112 413	9 368	20 425	18 067	2.2	1.9
Цент.за.г.кршом	3 100	258	1 683	163	6.5	0.6
"Трескавица"	18 834	1 570	614	293	0.4	0.2
"Клековача- Потоци"	45 265	3 772	6 373	6 775	1.7	1.8
"Милићи"	35 394	2 950	6 849	4 421	2.3	1.5
"Рудо"	20 414	1 701	1 186	1 651	0.7	1.0
УКУПНО	2 000 338	166 695	242 629	191 321	1.5	1.1

6. ОСТАЛИ ПРОИЗВОДИ ШУМАРСТВА

Сектор за остале шумске производе и остале дјелатности обухвата сљедеће области:

1. Ловство,
2. Угоститељство,
3. Шумску биомасу,
4. Контролу сакупљања осталих шумских производа од стране правних лица.

На нивоу Јавног предузећа Сектор за ОШП и остале дјелатности је током пословне 2025. године из свих наведених области остварио приходе у износу од 1.029.337,99 КМ.

- **Ловство**

Јавном предузећу је на кориштење додијељено 5 посебних и 14 привредних ловишта. Извори прихода у ловном туризму остварују се по основу такси за улазак у ловиште, такси за одстрел, рањавања и промашаје, по основу откупа меса уловљене дивљачи, по основу услуга у вези са ловом, водичи, кориштење ловачких паса, кориштење возила, услуга смјештаја.

У 2025. години остварени су укупни приходи од ловства у износу 322.209,81 КМ са урачунатим ПДВ-ом, односно 275.393 КМ без ПДВ-а, што чини 58 % од планираних 476.007 КМ. С обзиром да ловна година траје од 01.04. текуће године до 31.03. наредне године, прецизни подаци о оствареним приходима у ловству биће познати након завршетка ловне 2025/2026. године.

- **Угоститељство**

У саставу Јавног предузећа послују угоститељски објекти: Шумарска кућа „Огњиште“ Јахорина, „Велико врело“ Дринић и „Оријент“ Чајниче, који су 2025. години остварили приходе у износу од 444.367 КМ односно 46 % од планираних 961.800 КМ.

- **Шумска биомаса**

Производно-финансијским планом за 2025. годину планиран је приход од 356.657 КМ, а остварен је у износу од 182.217 КМ, што представља 51 % од планираног.

Проценат реализације шумске биомасе је повећан у односу на претходну годину, те претендује да се такав тренд настави и током наредних година.

- **Контрола сакупљања осталих шумских производа од стране правних лица**

На основу расписаног Јавног конкурса за коришћење осталих шумских производа у шуми и на шумском земљишту у власништву Републике Српске у 2025. години издате су 22 дозволе комерцијалним сакупљачима, те остварен приход по свим категоријама у износу од 80.544,18 КМ (остварени приходи износе 21.544,18 КМ, а 59.000 КМ се односи на приходе од ревитализације одобрене за ШГ „Романија“ Соколац).

На рачуну средстава посебних намјена за кориштење осталих шумских производа на основу уплаћених надокнада од комерцијалних сакупљача закључно са 31.12.2025. године расположиво је 161.193,38 КМ.

7. ЦЕРТИФИКАЦИЈА ШУМА

ЈПШ „Шуме Републике Српске“ а.д. Соколац посједује сертификат SGSCH-FM/COC 004338, чија је важност од 10. марта 2023. године до 9. марта 2028. године. Сертификат се односи на све површине шума и шумског земљишта које користи Јавно предузеће. У Јавном предузећу је организован групни систем FSC сертификације газдовања шумама. У том систему Јавно предузеће осигурава својим интерним процедурама да се сви чланови групе придржавају FSC стандарда, а

сертификационо тијело које је издало сертификат методом узорка врши годишњи мониторинг Јавног предузећа.

Само организација овлаштена од FSC вијећа може издати сертификат и она обавља инспекцију организације, те увидом у документацију и стање на терену утврђује степен усклађености са стандардима. Вијеће за надзор шума је међународно тијело које појединим организацијама даје дозволу за издавање сертификата и гарантује за њих.

У периоду од 13-17. октобра 2025. године извршена је редовна годишња контрола примјене FSC стандарда у Јавном предузећу шумарства „Шуме Републике Српске“ а.д. Соколац. Редован надзор је обављен у шумским газдинствима: „Сјемећ“ Рогатица, „Милићи“ Милићи, „Дрина“ Сребреница, „Мајевица“ Лопаре, „Борја“ Теслић и „Бања Лука“ Бања Лука. На основу процеса надзора који је садржавао консултације са заинтересованим странама и процјену у шумским газдинствима проистекле су мале неусклађености са QUALIFOR Programme-ом (Minor CAR).

FSC стандардима за газдовање шумама је предвиђено издвајање шума високе заштитне вриједности и репрезентативних шума. Репрезентативне површине су узорци постојећих екосистема унутар предјела у свом природном стању који су значајни за очување биолошке разноврсности. Избор репрезентативних површина заснива се на присуству једне или више посебних вриједности, што претпоставља њихово издвајање и обиљежавање (картирање). Укупна површина репрезентативних шума и шумског земљишта које користи Јавно предузеће износи 184.471,81 ха или 18,80% укупне површине шума и шумског земљишта.

Укупне површине, предложене за шуме високе заштитне вриједности у оквиру ЈПШ износе 117.693,63 ха. Шуме високе заштитне према категоризацији се разврставају у :

• Заштићена подручја сјеменске састојине	736,31 ha
• Остала заштићена подручја	3.558,19 ha
• Угрожене врсте и врсте у опасности	1.535,89 ha
• Ендемске врсте	104,34 ha
• ШП која садрже екос. који су ријетки, у опасности или угрожени	10,00 ha
• Шуме важне за водне токове	18.666,72 ha
• Шуме важне за ерозију земљишта	83.392,48 ha
• Шуме важне за заштиту од пожара	555,98 ha
• ШП значајна за традиционални култ. идентитет лок. заједнице	9.133,72 ha
Укупно шуме високе заштитне вриједности у оквиру ЈПШ	117.693,63 ha

ЈПШ „Шуме Републике Српске“ се активно укључило у припреме за примјену EUDR уредбе. Представници Јавног предузећа активно учествују на регионалним састанцима који се одржавају у вези са примјеном Уредбе о производима који нису повезани са крчењем шума. ЈПШ „Шуме Републике Српске“ је пријављено за тестирање нових смјерница и технологија за EUDR програме.

Примјеном новог информационог система у Јавном предузећу биће омогућене информације о координатама и геолокацији. Циљеви EUDR-а и мисије FSC међусобно се оснажују. FSC је усклађен са захтјевима EUDR-а. Сертификација шумских ресурса представља важан инструмент за сектор шумарства. У контексту усклађивања шумарске политике са прописима EUDR-а, овај процес значајно утиче на смањење ризика од могућности за доспијеће производа од дрвета илегалног поријекла у ланцу набавке који почиње у Републици Српској, односно у БиХ.

Посједовање сертификата којим се доказује да се шумом на одређеном простору газдује на одржив начин је једини валидан доказ који се може користити у процесу умањења ризика од пласмана илегално посјеченог дрвета на ЕУ тржиште.

ЈПШ „Шуме РС“ су највећи управљачи заштићеним подручјима у БиХ и у њиховом саставу је 36.818,82 ха заштићених подручја и то:

• Прашумски резерват „Јањ“ у ШГ „Горица“ Шипово, површине 295,00 ха. Одбор за свјетску баштину UNESCO-а, 28. јула 2021. године, прогласио је строги природни резерват Прашуму „Јањ“ природним добром од свјетског значаја у оквиру проширења локалитета свјетске баштине UNESCO-а „Исконске букове шуме Карпата и других региона Европе“. То је прво природно добро из БиХ које је уврштено на ову UNESCO-ву листу.

• Прашумски резерват „Лом“ у ШГ „Оштрељ-Дринић“ Дринић, површине 297,80 ха.

- Парк природе „Орјен“ у ЦГК Требиње, површине 16 715,83 ha од чега је својина РС 66,03 %, а остало приватно власништво.
- Парк природе „Прача“ у ШГ „Сјемећ“ Рогатица, површине 4 067,89 ha, од чега је својина РС 60 %, а остало приватно власништво.
- Парк природе „Цицељ“ у ШГ „Вучевица“ Чајнице, површине 330,76 ha, од чега је својина РС 61 %, а остало приватно власништво.
- Споменик природе „Врела Сане“ у ШГ „Лисина“ Мркоњић Град и ШГ „Рибник“ Рибник, површине 320,69 ha.
- Заштићено станиште „Гостиљ“ у ШГ „Добој“ Добој, површине 131,97 ha.
- Споменик природе „Пећина Мокрањска Миљачка“ у ШГ „Јахорина“ Пале површине 190,40 ha.
- Парк природе „Губер“ у ШГ „Дрина“ Сребреница, површине 571,78 ha.
 - Парк природе „Цврчка“ у ШГ „Чемерница“ Кнежево, површине 557,83 ha.
- Споменик природе „Црвене стијене“ у ШГ „Романија“ Соколац и ШГ „Јахорина“ Пале, површине 15,10 ha
- Споменик природе „Пећина Кук“ у ШГ „Зеленгора“ Калиновик дужине 688 метара.

У циљу промоције и јачања капацитета заштићених подручја у Републици Српској, основано је Удружење управљача заштићених подручја. Оснивачи Удружења су НП „Сутјеска“, НП „Козара“, НП „Дрина“, ЈУ Парк природе „Требевић“, ЈУ Парк природе „Уна“ и ЈПШ „Шуме Републике Српске“.

8. УРЕЂИВАЊЕ ШУМА И РАД "ИСТРАЖИВАЧКО-РАЗВОЈНОГ И ПРОЈЕКТНОГ ЦЕНТРА"

У 2025. године вршено је теренско прикупљање таксационих података за шумскопривредна подручја Невесињско-Гатачко и Усорско-Укринско (радови су у току и преносе се и у 2026. годину).

Вршено је обнављање граница одјељења као и припрема за израду шумскопривредних основа за следећа шумскопривредна подручја: Чемерничко Кнежево, Средњеврбаско Шипово и Ханпијесачко Хан Пијесак.

У пословној 2025. години завршена је обрада прикупљених теренских података за Невесињско-Гатачко шумскопривредно подручје, написан је и десетогодишњи Програм газдовања Кршом.

Израђена је Инвестиционо-техничка документација „Приједлог оправданости крчења шума и промјене намјене шумског земљишта у сврху изградње магистралног гасовода Шековићи-Власеница-Милићи и крака Власеница-Игришта-Хан Пијесак“.

Извршено је пројектовање и урађена инвестиционо-техничка документација за пројекте изградње и реконструкције шумских камионских путева у укупној дужини од 16,32 km. Вршен је надзор над изградњом шумских камионских путева на 30 путних праваца. Примјетан је пад обима радова на пројектовању шумских камионских путева, што је директно везано за нарушену ликвидност организационих дијелова (шумских газдинстава), што директно утиче на планирану динамику ових радова коју предвиђају ШПО.

Настављени су прегледи регистрованих и нерегистрованих сјеменских објеката у свим шумскопривредним подручјима гдје је било таквих објеката.

Током септембра вршен је редован годишњи мониторинг и утврђивано је здравствено стање шума на биоиндикацијским тачкама од стране надлежне Извјештајно прогнозне службе за заштиту шума. Ова служба је у више наврата ангажована да утврди здравствено стање ШДС у залихама, као и за ванредне обиласке локалитета на којима су примијећена фитопатолошка обољења и штете у састојинама.

Завршени су послови на обуци сјекача и тракториста у Јавном предузећу, сходно одлуци Управе Јавног предузећа, а по захтјеву газдинстава.

У погледу прикупљања таксационих података суочени смо са смањеном заинтересованошћу екстерних сарадника за послове таксације. Овај проблем је присутан због ситуације да на бироима рада нема или је веома мало инжињера шумарства и шумарских техничара. Истовремено и привредни субјекти који пружају услуге превоза таксатора на терену исказују слабо интересовање

за ову врсту ангажмана и не учествују у поступцима јавне набавке, што додатно успорава процес таксације.

9. РАД ЦЕНТРА ЗА ГАЗДОВАЊЕ КРШОМ ТРЕБИЊЕ

Центар за газдовање кршом Требиње газдује шумама и шумским земљиштем на подручју општина Требиње, Љубиње, Билећа и Берковићи, као и дијеловима општина Невесиње и Гацко. У овој години усвојен је десетогодишњи Програма за газдовање подручјем крша (2024-2033.).

Што се тиче радова у расаднику медитеранских врста, воћних култура, шумских и украсних биљака у Требињу у току 2025. године извршена је њега и обрада земљишта у насаду маслина, као и чишћење површине са садним материјалом.

У оквиру просте репродукције шума, у складу са Измјенама и допунама Програма газдовања подручјем крша, извршени су следећи радови:

- У шумским културама рађено је чишћење, прашење и окопавање на површини од 1 ха
- Њега природног подмлатка-26,77 ха
- Њега природних састојина-74,40 ха.

По питању заштите шума значајно је поменути да је у току године регистровано 14 приземних шумских пожара, којима је захваћена површина од 5.399 ха.

Мониторинг популације губара (*Lymantria dispar*) рађен је маршутним методом у јесен 2025. године на сталним огледним плохама. Јајна легла су евидентирана на подручју Требиња, Билеће, Берковића и Љубиња. Процјена је да је интензитет напада слаб и да је захваћена површина од 88,5 ха. Вршена је редовна контрола бројности поткорњака, постављене феромонске клопке. Радници Центра вршили су механичко уклањање легала боровог четника.

10. РАДНА СНАГА

Укупан број запослених радника у Предузећу на дан 31.12.2025. године је 4.219 и у односу на стање запослених на дан 31.12.2024. године број радника је мањи за 305, а у односу на крај 2023. године мањи је за 483 радника, док је за 408 радника мање од броја предвиђеног по систематизацији. Број радника у току године варира, а узрок му је ангажовање радника за обављање повремених и привремених послова у шумарству, што је најизраженије у ИРПЦ Бања Лука (за раднике у таксацији шума) и у ЦСРП Добој (радници за радове у расаднику), који у току године имају највећу потребу за овом врстом радне снаге. Тренд смањења броја радника је потребно наставити, јер је то једна од најбољих мјера у финансијској стабилизацији Предузећа. У том смислу потребно је инсистирати на мораторијуму на пријем радника, због огромног учешћа плата у пословним приходима Предузећа.

Од укупног броја запослених на крају 2025. године на неодређено радно вријеме је запослено 4.052 (96,04 %), на одређено радно вријеме 163 радника (3,86 %), док 4 радника (0,10 %) обавља приправнички стаж.

Структура запослених поређена са структуром предвиђеном по систематизацији и бројем радника на крају 2024. године је следећа:

Р.Б.	Стручна спрема	Број изв. по систе.	Структура %	Број запослених стање 31.12.				Индекс	
				2024.	Струк.	2025.	Струк.		
1	2	3	4	5	6	7	8	7/3	7/5
1.	ВСС	1 261	27	1 203	27	1 121	27	89	93
2.	ВШС	34	1	46	1	31	1	91	67
3.	ССС	2 223	48	2 336	52	2 207	52	99	94
4.	НСС	17		22		11		65	50
5.	ВКВ	40	1	18		20		50	111
6.	КВ	715	15	692	15	628	15	88	91
7.	ПК	64	1	39	1	35	1	55	90
8.	НК	273	6	168	4	166	4	61	99
Укупно:		4 627	100	4 524	100	4 219	100	91	93

Због отежаног пословања, а свјесни чињенице да имамо неадекватан број запослених по појединим организационим дијеловима и по радним мјестима, планирано је да се овај број радника смањи кроз Програм оптимализације броја запослених у организационим дијеловима ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац. Овај Програм је у изради и предвиђа одлазак радника на добровољној бази, уз стимулативну отпремнину и накнаду за економско-социјално збрињавање. Овим видом умањења броја радника треба да се постигне унапређење ефикасности пословања, рационализација трошкова и оптимално усклађивање организационе структуре са реалним потребама процеса рада. Тај оптимални број радника мора да обезбједи услове за несметано и континуирано дугорочно остварење производних и програмских циљева, утврђених Законом о шумама, шумскопривредним основама, Стратегијом развоја шумарства и другим планским документима.

11. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА

У извјештају су приказана инвестициона улагања по структури, врсти, висини улагања, изворима финансирања, те мјесту инвестирања, односно организационим дијеловима Предузећа и збирно на нивоу Предузећа. Вриједност инвестиционих улагања укупно за Предузеће поређена са Планом инвестиција за 2025. и оствареним улагањима за 2024. годину виде се из следеће табеле.

у КМ

Врста инвестиције	План инвестиц. улагања у 2025.год	Извршено		% извршења	
		2024. г.	2025. г.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
Биолошке инвестиције	17 285 723	12 263 497	12 452 538	72	102
Изградња шумског камионског пута	3 945 436	1 444 221	1 170 142	30	81
Реконструкција шумског камионског пута	3 994 875	2 817 947	801 226	20	28
Израда ШПО	1 406 734	1 841 055	1 374 346	98	75
Ловне основе	35 000		19 520	56	
Информациони систем	120 000	8 429	149 798	125	1777
Интегрални информациони систем	297 000			0	
Израда запреминских и сортиментских таблица за главне врсте шумс. дрвећа РС	120 000	19 972	26 511	22	133
Набавка основних средстава	6 924 513	1 354 676	472 052	7	35
Изградња и куповина објеката	4 255 364	674 507	331 654	8	49
Остало	980 263	190 443	211 312	22	111
УКУПНО:	39 364 908	20 614 747	17 009 099	43	83

У 2025. години укупно је уложено у инвестиције 17,01 милион КМ што је 43% од планираних инвестиција. Највише се инвестирало у биолошке инвестиције, 12,4 милиона КМ или 73,2 % од укупних инвестиција у 2025. години, затим у изградњу и реконструкцију шумских камионских путева 2,0 милиона КМ (11,6 % укупних инвестиција), у израду ШПО 1,4 милиона КМ (8,1 % укупних инвестиција) и у набавку основних средстава 0,5 милиона КМ (2,8% укупних инвестиција)и

Да би се биолошке инвестиције као најважније, уз уважавање свих осталих инвестиција, остваривале у планском оквиру потребно је обезбједити средства из надокнаде за унапређивање општекорисних функција шума у знатно већем износу у односу на ову и неколико претходних година. У поређењу са инвестиционим улагањима у 2024. години извршено је мање инвестирање за 3.605.648 КМ или за 17%.

12. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

Предузеће је у 2025. години остварило укупан приход у износу од 254.245.585 КМ што је за 6 % (14,01 милиона КМ) више од прошлогодишњег остварења, док је мање од планираног 44,8 милиона КМ. Мање остварен укупни приход у односу на план је највећим дијелом узрокован неизвршењем планиране реализације ШДС.

Највећи дио пословних прихода се односи на приходе од продаје шумских дрвних сортимената-229,06 милиона КМ или 91,7 % укупних пословних прихода и на приходе остварене из намјенских извора, члан 89. и 91. Закона о шумама у износу од 17,57 милиона КМ или 7,0% од укупних пословних прихода.

Структура оствареног прихода и расхода приказана је у следећој табели:

Врста прихода и расхода	План за 2025.г.	Остварење		Индекс		Процентуално учешће	
		2024.г.	2025.г.	4/2	4/3	2024.г.	2025.г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Пословни приходи	296 548 577	236 638 595	249 868 238	84	106	98.50	98.28
Финансијски приходи	370 500	690 603	661 863	179	96	0.29	0.26
Остали приходи	2 057 504	2 736 570	2 443 430	119	89	1.14	0.96
Приходи од усклађ. вриједности имовине		102 107				0.04	0.00
Приходи по основу пром. рач. пол. и испр. грешке из ран. год.	30 000	67 104	1 272 054	4 240	1 896	0.03	0.50
УКУПАН ПРИХОД	299 006 581	240 234 979	254 245 585	85	106	100	100
Пословни расходи	293 377 024	250 838 313	257 121 827	88	103	98.65	97.69
Финансијски расходи	1 140 793	1 591 496	2 919 831	256	183	0.63	1.11
Остали расходи	607 554	1 701 258	3 097 431	510	182	0.67	1.18
Расходи од усклађ. вриједности имовине		16 255			0	0.01	0.00
Расходи по основу пром.рач. пол. и испр. грешке из ран. год.	13 160	124 571	63 578	483	51	0.05	0.02
УКУПАН РАСХОД	295 138 531	254 271 894	263 202 666	89	104	100	100
БРУТО РЕЗУЛТАТ	3 868 050	-14 036 915	-8 957 081	-232	64		
ПОРЕЗ							
НЕТО РЕЗУЛТАТ	3 868 050	-14 036 915	-8 957 081	-232	64		

Предузеће је пословало са губитком од 8.957.081 КМ. Десет организационих дијелова је остварило добит у износу од 1.955.968 КМ, међу њима предњаче: ШГ „Јахорина“ 927.569 КМ и ШГ „Приједор“ 322.364 КМ.

Двадесет два организациона дијела су пословала са губитком у укупном износу од 10.913.049 КМ. То су: ШГ „Вучевица“ 1.743.822 КМ, ШГ „Оштрељ“ 1.520.069 КМ, ШГ „Рибник“ 1.200.338 КМ, ШГ „Добој“ 1.164.634 КМ, ЦСРП Добој 896.467 КМ, ШГ „Бирач“ 679.063 КМ, ШГ „Сјемећ“ 500.164 КМ, ШГ „Дрина“ 389.430 КМ, ШГ „Панос“ 384.897 КМ, ШГ „Височник“ 361.952 КМ, ЦГК Требиње 322.586 КМ, ШГ „Ботин“ 308.511 КМ, ШК „Огњиште“ 284.405 КМ, ШГ „Зеленгора“ 273.095 КМ, ШГ „Чемерница“ 272.911 КМ, ШГ „Рудо“ 229.085 КМ, ШГ „Борја“ 96.630 КМ, ШГ „Горица“ 80.167, ШГ „Лисина“ 70.956 КМ, ИРПЦ 53.417 КМ, ШГ „Мајевица“ 52.041 КМ и ШГ „Клековача-Потоци“ 28.408 КМ. У односу на претходну годину смањено се износ укупног губитка, али се повећао број организационих дијелова који су пословали са губитком.

Структура расхода је приказана у следећој табели.

	Врста пословних расхода	План за период 01.01-31.12.2025.	Остварење		% остварења	
			I-XII 2024.г.	I-XII 2025.г.	4/2	4/3
1 Пословни расходи	1	2	3	4	5	6
	Набавна вриједност продате робе	346 000	206 776	170 499	49.28	82.46
	Трошкови материјала	8 190 693	4 460 594	3 778 765	46.13	84.71
	Трошкови горива и енергије	6 062 240	4 913 889	4 185 145	69.04	85.17
	Трошкови зарада и накнада зарада	136 146 181	126 376 093	128 435 834	94.34	101.63
	1 - сјеча и израда шумских дрвних сортимената	22 118 526	18 709 931	19 794 348	89.49	105.80
	2 - привлачење шум. дрв. сорт. од пања до кам. пута	40 841 880	34 551 914	34 278 464	83.93	99.21
	укупно /1+2/	62 960 406	53 261 845	54 072 812	85.88	101.52
	3 - Остале производне услуге	20 344 792	9 927 814	11 106 626	54.59	111.87
	Укупно трошкови производних услуга /1+2+3/	83 305 197	63 189 659	65 179 438	78.24	103.15
	Амортизација основних средстава	12 080 908	12 347 267	11 857 277	98.15	96.03
	Трошкови накнаде за шуме-члан 89.ЗОШ-а	19 342 193	15 810 869	17 828 330	92.17	112.76
2 Финансијски расходи	Накнада за општине	24 813 801	19 939 818	22 220 585	89.55	111.44
	Остали нематеријални трошкови	3 089 810	3 593 347	3 465 954	112.17	96.45
	Укупно	293 377 024	250 838 313	257 121 827	87.64	102.51
	Финансијски расходи из односа са повезаним правним лицима					
	Расходи камата и негативних курсних разлика	1 133 793	1 562 852	2 865 029	252.69	183.32
	Остали финансијски расходи	7 000	28 645	54 802	782.89	191.32
	Укупно	1 140 793	1 591 496	2 919 831	201.11	108.59
	Губици по основу расход., продаје и отписа осн. средств. и немат. улагања		57 909	9 109		15.73
	Мањкови	1 000	17 123	5 561	556.11	32.48
	Расходи по основу исправке вриједности и отписа потраж.и остали расходи	606 554	1 626 226	3 082 760	508.24	189.57
	Укупно	607 554	1 701 258	3 097 431	509.82	182.07
	Расходи од усклађивања вриједности имовине		16 255			
5	Расходи по основу промјене рач. политика	13 160	124 571	63 578	483.11	51.04
	СВЕУКУПНИ РАСХОДИ	295 138 531	254 271 894	263 202 666	89.18	103.51

Укупни расходи су мањи од планираних за 11 %, док су у односу на претходну годину већи за 4%.

Од трошкова производних услуга у укупном износу од 65.179.438 КМ трошкови сјече и израде износе 19.794.348 КМ или 30,37 %, трошкови привлачења 34.278.464 КМ или 52,59 %, а остале производне услуге (трошкови изградње тракторских и анималних влака, трошкови одржавања камионских путева, трошкови одржавања путничких и теренских возила и друга одржавања, трошкови закупнина, трошкови рекламе и пропаганде, трошкови развојних услуга и друге производне услуге) износе 11.106.626 КМ или 17,04 %. У укупним пословним расходима трошкови производних услуга учествују са 25,34 %. Учешће зарада и накнада зарада у укупним пословним расходима је 49,95 %. Трошкови бруто плата и накнада плата су већи од остварених у 2024. години за 2 %, а од планираних мањи за 6 %.

Просјечни трошкови сјече и израде су 15,98 КМ/м³ (што је за 0,21 КМ/м³ више у односу на 2024. годину), а привлачења 24,06 КМ/м³ (што је за 0,43 КМ/м³ ниже у односу на 2024. годину), односно укупно 40,04 КМ/м³ (властита средства 54,84 КМ/м³, екстерни извођачи 37,07 КМ/м³). У односу на прошлу годину остварени су мањи трошкови за 0,22 КМ/м³. У укупној структури трошкова екстерних извођача трошкови сјече учествују са 36,6 %, а трошкови привлачења са 63,4 %.

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Категорија	Стање 31.12.2024.	Стање 31.12.2025.	Индекс
Стална имовина	126 286 265	122 748 437	97
- Нематеријална улагања	24 383 491	23 041 702	94
- Основна средства	101 689 201	96 665 576	95
- Биолошка ср и ср културе	150 625	141 015	94
- Дугорочни фин. пласмани	62 947	2 900 144	4 607
Обртна средства	51 164 516	41 617 114	81
- Залихе	23 265 680	18 336 309	79
- Краткорочна потраживања	16 003 853	19 285 281	121
- Готовина	2 678 245	1 003 948	37
- Остало	9 216 738	2 991 575	32
Укупна актива	177 450 780	164 365 551	93
Капитал	47 676 341	38 355 305	80
Дугорочна резервисања	17 327 836	16 169 817	93
Дугорочне обавезе	12 309 701	31 026 494	252
Краткорочне обавезе	100 136 902	78 813 935	79
Укупна пасива	177 450 780	164 365 551	93
Ванбилансна евиденција	7 780 447 676	7 970 549 201	102

Стална имовина Предузећа мања је за 3 % у односу на стање истог датума прошле године. Обртна средства су мања за 19 % у односу на исти датум прошле године са неповољном структуром, тако да најликвиднија обртна средства која обезбеђују тренутну ликвидност, а то је готовина, у укупним обртним средствима учествују са 2,41 %, док је учешће залиха 44,06 %. Вриједност залиха је за 21 % мања него прошле године, краткорочна потраживања су већа за 21%, а готовина мања за 63 % у односу на вриједност исказану за прошлу годину. На ликвидност Предузећа највећи утицај у негативном смислу имају ненаплаћена потраживања од купаца и друга потраживања из претходног периода, затим и потраживања настала у текућој години на основу уговора са купцима са пролонгираним роком наплате. Дугорочне обавезе су повећане за 152 %, а краткорочне обавезе су смањене за 21 % у односу на 2024. годину.

Све ово има за посљедицу угрожавање дугорочне и краткорочне финансијске равнотеже из разлога неповољне структуре пасиве и активе Предузећа, тако да су трајни капитал, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе мањи од сталне имовине и залиха што нарушава финансијску стабилност Предузећа. Финансијска стабилност је, у ствари, однос укупних дугорочно везаних

средстава и трајних и дугорочних извора финансирања. Пожељна вриједност коефицијента финансијске стабилности је мања од један, јер то одговара стању финансијске равнотеже у коме су трајни и дугорочни извори финансирања већи од дугорочно везаних средстава, што обезбјеђује сигурност у одржавању ликвидности.

Предузеће има коефицијент финансијске стабилности 1,647 (прошла година 1,930). Коефицијент опште ликвидности (текућа средства/текуће обавезе) је 0,53 (претходна година 0,51).

Овако израчунати коефицијент ликвидности као економски показатељ има одређене мањкавости, јер један дио залиха (сталне залихе) које чине текућа средства суштински никад не поприме обиљежје обртне имовине. Та трајна обртна средства мобилишу се спорије од доспијећа обавеза (краткорочних), ако се са њима финансирају.

Да би се добила потпуна слика економског положаја Предузећа потребно је користити различите методе и технике финансијске анализе, што није предмет овог Извјештаја, него посебне свеобухватне анализе која садржи: вертикалну и хоризонталну анализу, анализу трендова и рацио анализу или анализу рацио бројева (коефицијената).

Са финансијског становишта, најбитнији су фактори ликвидности: методи финансирања пословних улагања; композиција финансијске структуре; ефикасност и економичност коришћења пословних средстава и усклађеност новчаних токова. Методама финансирања, као што је познато, успостављају се хоризонтални односи између дугорочних и краткорочних извора финансирања у пасиви биланса стања, и сталних и повремених пословних средстава у активи. Избором појединих метода финансирања може се утицати на стање ликвидности и степен рентабилности посредством њихових дејстава на нето-обртна средства, као детерминанту ликвидности и трошкове финансирања као негативну компоненту рентабилности.

Метод финансирања према рочности везивања средстава налаже да се фиксна и стална потребна обртна средства финансирају из дугорочних извора сопствених и позајмљених, а да се укупне повремене потребе за обртним средствима подмирују из краткорочних извора. Финансијску структуру Предузећа одржава пасива биланса стања у којој је пресудан релативни однос између туђих и сопствених извора средстава.

Коефицијент укупне економичности је 0,966, док је коефицијент пословне економичности 0,972. Продуктивност мјерена односом пословног прихода и броја радника је већа него претходне године и износи 58.500 КМ по раднику и највећа је у ШГ „Милићи“ 94.541 КМ по раднику, а најмања у ШК „Огњиште“ 12.997 КМ по раднику. Продуктивност мјерена количником производње ШДС и броја радника укупно за предузеће је 443 m³ по раднику, највећа је у ШГ „Милићи“ 730 m³ по раднику, а најмања у ШГ „Вучевица“ 256 m³ по раднику.

Просјечна мјесечна бруто плата по раднику је 2.056 КМ и већа је за 7% од просјечне бруто плате за исти период 2024.

Просјечна мјесечна бруто плата са накнадама по раднику је 2.414 КМ и већа је за 20% у односу на 2024. годину. Повећање бруто плате је резултат повећања најниже плате.

Непридржавање приоритета приликом плаћања обавеза, који су дефинисани „Правилником о финансијском пословању“, је имало за посљедицу увећање расхода на следећим позицијама: адвокатске услуге 766.970 КМ (ШГ Вучевица 375.000 КМ), судски трошкови 619.188 КМ, затезне камате 310.478 КМ, као и казне за привредне преступе и прекршаје у износу од 1.128.506 КМ. Сви ови расходи су непотребни и укупно износе 2.825.142. КМ Ако на све то додамо и лиценце за информациони систем које нису плаћане у претходне три године у износу од 2.000.000 КМ, јасно је да је овогодишњи негативан финансијски резултат могао бити мањи за 50 %.

13. ПРЕГЛЕД ПОТРАЖИВАЊА

Преглед доспјелих и наплаћених потраживања на дан 31.12.2025. године

Кonto	Н а з и в к o н т а	Пoчeтнo стaњe	Пoтpаживaњa oд кyпaцa 01.01. - 31.12.2025.г.	Укyпнo	Дoспјeлo зa нaплaтy дo 31.12.2025.г.	Нaплaћeнo дo 31.12.2025.г.	Није нaплaћeнo, a дoспјeлo дo 31.12.2025.г.	Није дoспјeлo нa нaплaтy	Сaлдo кyпцa	Пpoцeнт нaплaтe
1	2	3	4	5 (3+4)	6 (7+8)	7	8	9 (5-6)	10 (8+9)	11 (7-6)
201 0	Потраживања од купаца из РС	8 119 676	243 533 923	251 653 599	247 599 115	239 783 915	7 815 200	4 054 484	11 869 684	96.84
201 1	Потраживања од куп.из РС - држ.установе	205 803	613 193	818 996	730 422	695 764	34 658	88 574	123 232	95.26
201 2	Потраживања од куп.из РС - малопродаја	51 504	6 387 168	6 438 672	6 438 671	6 377 165	61 506		61 506	99.04
201 3	Потраживања од купаца из РС-остали купци	34 355	760 214	794 569	794 569	733 793	60 776		60 776	92.35
201	Потраживања од купаца из РС	8 411 338	251 294 498	259 705 836	255 562 778	247 590 638	7 972 140	4 143 059	12 115 199	96.88
202 0	Потраживање од купаца из Федерације БиХ	1 027 288	12 468 922	13 496 210	12 733 934	12 210 469	523 465	762 276	1 285 741	95.89
203 0	Потраживања од купаца из Брчко Дистрикта	11 471	273 356	284 827	264 808	207 969	56 839	20 019	76 858	78.54
	Купци у земљи (201+202+203)	9 450 097	264 036 776	273 486 873	268 561 520	260 009 076	8 552 444	4 925 353	13 477 797	96.82
204 0	Потраживања од купаца из иностранства	93	70 642	70 735	70 735	67 791	2 944		2 944	95.84
	Укупно купци (201+202+203+204)	9 450 190	264 107 418	273 557 608	268 632 255	260 076 867	8 555 388	4 925 353	13 480 741	96.82
201 082,092	Сумњива и спор.потр.-бивше држ.пилане	329 125		329 125	329 125		329 125		329 125	0.00
201 08, 09	Сумњива и спорна потр.-купци из РС	4 311 910	397 951	4 709 861	4 709 861	239 381	4 470 480		4 470 480	5.08
201 083,093	Сумњива и спорна потраж.-државне устан.	107 871	27 400	135 271	135 271	5 828	129 443		129 443	4.31
201 084,094	Сумњива и спорна потр.-купци малопр.	22 944	1 346	24 290	24 290	3 874	20 416		20 416	15.95
201 085,095	Сумњива и спорна потр.-ост.куп.из РС	56 075	7 568	63 643	63 643	70	63 573		63 573	0.11
202 08,09	Сумњива и спорна потраж. -куп.из Федерац.	443 855		443 855	443 855	7 573	436 282		436 282	1.71
203 08,09	Сумњива и спор.потр.-купци из Брчко Дис.									0.00
204 08,09	Сумњива у спор.потр.- од куп.из иностр.	227 909		227 909	227 909		227 909		227 909	0.00
	Сумњива и спорна потраживања	5 499 689	434 265	5 933 954	5 933 954	256 726	5 677 228		5 677 228	4.33
	Купци (201+202+203+204)+ сумњива и спорна потр.	14 949 879	264 541 683	279 491 562	274 566 209	260 333 593	14 232 616	4 925 353	19 157 969	94.82

Купци из Републике Српске-ненаплаћено, а доспјело потраживање на дан 31.12.2025. године износи 7.815.200 КМ.

Купци државне установе-испоручено огревно дрво за период 01.01.-31.12.2025. године износи 613.193 КМ. Укупна обавеза купаца за испоручено огревно дрво на дан 31.12.2025. године износи 818.996 КМ, од чега је наплаћено 695.764 КМ.

На ставци остали купци исказана су укупна потраживања у износу од 794.569 КМ, од чега је до 31.12.2025. године наплаћено 733.793 КМ.

Купци из Федерације БиХ-ненаплаћено, а доспјело потраживање на дан 31.12.2025. године износи 523.465 КМ.

Потраживања од купаца из Брчко Дистрикта ненаплаћена, а доспјела на дан 31.12.2025. године износе 56.839 КМ.

Укупна сумњива и спорна потраживања на дан 31.12.2025. године износе 5.933.954 КМ, од којих је наплаћено и већим дијелом искњижено 256.726 КМ.

Преглед потраживања за групу конта (215, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 231)

На групи конта 222 књижена су потраживања од запослених за испоручено огревно дрво, аконтације за службена путовања, прекорачења ПТТ услуга из ВП мреже, кориштење услуга друштвених исхрана, мањкови по инвентурама и износе 615.009 КМ.

На групи конта 223 књижена су потраживања од државних организација и органа и износе 1.264.923 КМ.

На конту 2240 књижено је потраживање за више плаћен порез на добит у износу 242.077 КМ.

Конто 2250-потраживање за преплаћене остале порезе и доприносе-више плаћени порези и доприноси за 102.559 КМ.

На конту 2261 су књижена потраживања за камате купцима из РС по закљученим репрограмима и каматама које су обрачунате на основу уговора за прекорачење валутног рока. На дан 31.12.2025. године потраживање за обрачунате камате износи 605.727 КМ.

На конту 2262 су књижена потраживања за камате купцима из Федерације које су обрачунате на основу уговора за прекорачење валутног рока. На дан 31.12.2025. године потраживање за обрачунате камате износи 24.682 КМ.

На конту 227 су остала краткорочна потраживања износе 24.127 КМ.

На конту 231 књижена су потраживања по закљученим репрограмима и остала краткорочна потраживања и на дан 31.12.2025. износе 2.898.373 КМ.

Преглед потраживања за групу конта (215, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 231)

Конто	Н а з и в к о н т а	Почетно стање 01.01.2025. године	Потраживања за период 01.01. до 31.12.2025.	Укупно	Наплаћено	Салдо 31.12.2025. године	Проценат наплате
1	2	3	4	5 (3+4)	6	7(5-6)	8(6/5)
215 0	Остала потраживања из специф.послова	88 064	36 142 894	36 230	35 763 915	467 043	98.71
222 0	Аконтације за служ.путовање	26 151	44 078	70 229	51 890	18 339	73.89
222 1	Потраживање од запосл.за огрев	392 360	1 769 574	2 161 934	1 804 821	357 113	83.48
222 2	Потраж.од запосл.за телефоне	60 291	600 027	660 318	618 179	42 139	93.62
222 3	Потраж.од запослених за штете	33 448	2 164	35 612	15 286	20 326	42.92
222 4	Потраживање од запосл.за мањкове	80 720	62 738	143 458	7 949	135 509	5.54
222 9	Остала потраживања од запослених	62 059	134 570	196 629	155 046	41 583	78.85
222	Потраживања од запослених	655 029	2 613 151	3 268 180	2 653 171	615 009	81.18
223 0	Потраживања од фонда здравства	37 386	120 589	157 975	24 387	133 588	15.44
223 1	Потраживања од Фонда дј.заштите	156 947	506 678	663 625	584 527	79 098	88.08
223 2	Потраживања од Минист.-проширена репр.	1 251 773	1 252 200	2 503 973	1 470 511	1 033 462	58.73
223 3	Потраживања од Завода за запошљ.	7 310		7 310	550	6 760	7.52
223 4	Потраж.од других орг. и организација	6 015	6 000	12 015		12 015	0.00
223 6	Потраж.од Минист.-приватне шуме	624	3 524	4 148	4 148		100.00
223 7	Потраж.по основу дотација	16 732		16 732	16 732		100.00
223 8	Потраж.од Минист.-средства пос.наміена	263 865	54 784	318 649	318 649		100.00
223	Потраживања од држ.орг.и организација	1 740 652	1 943 775	3 684 427	2 419 504	1 264 923	65.67
224 0	Потраживања за више пл.порез на добит	242 077		242 077		242 077	0.00
225 0	Потраживање за претпла.ост пор.и доприносе	68 440	34 239	102 679	120	102 559	0.12
226 0	Потраживања за камату од повезаних правних лица						
226 1	Потраживања за камату од лица из РС	523 379	528 093	1 051 472	445 745	605 727	42.39
226 2	Потраживања за камату од лица из Федер.	26 366		26 366	1 684	24 682	6.39
226 8	Остала разна краткорочна потраживања	15 737		15 737	15 737		100.00
226	Потраживања за камату и дивиденту	565 482	528 093	1 093 575	463 166	630 409	42.35
227	Остала краткорочна потраживања	50 463	75 536	125 999	101 872	24 127	80.85
231 0	Краткорочни кред.у земљи-репрограми	2 936 773	353 332	3 290 105	1 181 812	2 108 293	35.92
231 1	Краткорочни кред.у земљи-огрев на рате	516 531	3 223 463	3 739 994	3 143 740	596 254	84.06
231 2	Дио дугороч. кредита који доспијевају до једне год.	9 731	8 012	17 743	5 172	12 571	29.15
231 8	Спорна потраж.по кредитима у земљи	43 152	154 589	197 741	16 486	181 255	8.34
231	Краткорочни кредити у земљи	3 506 187	3 739 396	7 245 583	4 347 210	2 898 373	60.00
	У к у п н о:	6 916 394	45 077 084	51 993 478	45 748 958	6 244 520	87.99

14. ПРЕГЛЕД ОБАВЕЗА

401	Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава:	5 202 291
	Резервисања за просту репродукцију	5 121 205
	Резервисања за ревитализацију остал.шум.произ.	77 622
	Резервисања за ИПА програм	3 464
404	Резервисања за накнаде и бенифиције запослених	1 763 998
407	Одложене пореске обавезе	
408	Разграничени приходи и примљене донације	9 203 528
	Разграничени приходи и примљене донације	252 632
	Примљене донације-Интегрални информациони систем	8 950 896
409	Остала дугорочна резервисања	806 633
413	Дугорочни кредити	17 834 345
	Дугорочни кредит - Комерцијална банка 410-2100130.7	1 925 001
	НЛБ банка-израда информационог система 17779800	919 510
	НЛБ банка-израда сортиментних и запр.таблица 17779800	133 876
	Дугорочни кредит - Нова банка 5550000063189116	2 982 923
	Дугорочни кредит - Нова банка 5550000068501224	11 873 035
419	Остале дугорочне обавезе	12 385 516
420	Краткорочне финансијске обавезе према повезаним лицима	45 092
421 и 424	Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним Хов	13 026 416
422	Дио дугорочних кредита	13 026 401
	Дио дугорочног кредита - Информациони систем	863 861
	Дио дугорочног кредита-сорт.и запр. таблице	125 652
	Дио дугорочног кредита - НЛБ банка 18194082	1 199 999
	Дио дугорочног кредита - Уникредит банка 11000969-6688/20	1 199 999
	Дио дугорочних обавеза за репрограма - ПОРЕСКА УПРАВА	3 881 104
	Дио дугорочног кредита - Комерцијална банка 410-2100130.7	299 999
	Дио дугорочног кредита - Нова банка 5550000063189116	2 565 962
	Дио дугорочног кредита - Нова банка 5550000068501224	2 889 824
424	Прекорачења по банковним рачунима	15
429	Остале краткорочне финансијске обавезе	61 827
430+436	Примљени аванси, депозити и кауције	9 482 574
	Примљени аванси од купаца у земљи	4 740 150
	Примљене кауције -извођачи	4 380 648
	Примљене кауције -озбиљност понуде	277 107
	Примљени аванси од купаца из иностранства	1 611
	Примљени аванси- малопродаја	71 868
	Примљене кауције - лицитација	11 190
	Примљени аванси – повезана правна лица	
431	Добављачи – повезана правна лица	
432+433+434	Добављачи	19 467 700
	Добављачи из РС	18 199 483
	Добављачи из Федерације БиХ	844 109
	Добављачи из Брчко Дистрикта БиХ	31 837
	Добављачи за нефактурисану робу	392 271
435	Добављачи из иностранства	37 172
439	Остале обавезе из пословања	1 011 233
	Остале обавезе из пословања	5 951
	Остале обавезе из пословања проширена репрод.	1 005 282
449	Остале обавезе из специфичних послова	3 676

450 до 458	Обавезе за зараде и накнаде зарада	18 088 713
	Обавезе за зараде	7 879 347
	Обавезе за топли оброк	1 360 998
	713113 - Порез на плате и накнаде плата	960 986
	Обавезе за доприносе	7 245 903
	Обавезе за остала нето примања	70 418
	Обавезе за порезе и доприносе-остала лична примања	598
	Обавезе за теренски додатак	30 832
	Обавезе за награде и помоћи	24 644
	Обавезе за регрес	446 322
	Обавезе за обустављену синдикалну чланарину	68 667
460 до 469	Друге обавезе	3 467 288
	Обавезе по основу камата	2 844
	Обавезе за дивиденду	2 844 852
	Обавезе према запосленим	291 162
	Обавезе према члановима НО, УО и Одбор за ревизију	4 999
	Обавезе према физ.лицима -уговор	91 044
	Обавезе према другим уговорима	21 480
	Обавезе за накнаде штете	2 192
	Обавезе за стипендије	11 191
	Обавезе према Привредној комори и Спољнотрговинској комори	188 814
	Остале обавезе	8 710
470 до 479	Порези на додату вриједност	1 861 693
48, осим 481	Обавезе за остале порезе, доприносе и друге даџбине	9 660 428
	722312 - Обавезе за комуналне таксе	4 516
	714111 - Порез на имовину	17 040
	722321 - Боравишна такса	572
	722435 - Накнада за општине(по ЗОШ)	8 979 447
	722434 - Накнада за општекор. дејства шума - 0,7% на укупан приход	145 834
	722467 - Накнада за противпожарну заштиту - 0.04%	71 455
	714915 - Порез на оружје	3 085
	722447 - Накнада за воде	13 661
	Накнада за професионалну рехабилитацију инвалида	72 855
	711118 - Порез на доходак - уговор	891
	712199 - Доприноси на уговор	40 143
	712129 - Доприноси за ПИО - уговор	2 661
	712149 - Допринос за здравство - уговор	158
	711118 - Порез на доходак - физичка лица	40 735
	711112 – Порез на приход од ауторских права	
	712129 - Доприноси за ПИО - физичка лица	117 649
	712149 - Допринос за здравство - физичка лица	16 640
	711311 - Порез на доходак по основу прихода од капитала	158
	Остале обавезе	132 928
481	Порез на добит	
49, осим 495	Пасивна временска разграничења	2 600 123
	Унапријед наплаћени, разграничени приходи	490 544
	Разграничени приходи по основу потраживања	113 325
	Разграничени приходи по основу судских спорова	30 000
	Одложени приходи и примљене донације	1 641 124
	Краткорочна резервисања	325 129
	УКУПНО	126 010 246

Надокнада за развој неразвијених дијелова општине

ШГ/ОПШТИНЕ	ПОЧ. СТАЊЕ 01.01.2025.	УМАЊЕЊЕ ПО ЗОШ-У	ОБАВЕЗА I-III 2025.	ОБАВЕЗА IV-VI 2025.	ОБАВЕЗА VII-IX 2025.	ОБАВЕЗА X-XII 2025.	РЕПРОГРАМ (28.02.2025- 28.02.2030.)	УПЛАТЕ ПО РЕПРОГРАМУ НА ДАН 31.12.2025.	РЕДОВНЕ УПЛАТЕ ДО 31.12.2025.	ДОСПЈЕЛА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.	УКУПНА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.
1	2	2а	3	4	5	6	7	8	9	10=2+3+4+5-7-9	11=2+3+4+5+6-7-9
Бања Лука-Бања Лука	2 629	456 706	112 496	136 426	166 113	164 685			416 512	1 151	165 836
Бања Лука-Лакташи	35 071		187	857	9 182	5 619	9 865	1 644	15 433	20 000	25 619
Бања Лука-Челинац	247 398		39 072	71 145	118 253	64 198	173 343	28 890	228 473	74 053	138 251
Бања Лука-укупно	285 097	456 706	151 755	208 429	293 549	234 503	183 208	30 535	660 418	95 204	329 707
Оштрељ-Дринић	650 171	273 965	100 580	232 846	174 537	302 552	649 559	108 260	342 734	165 842	468 394
Панос-Вишеград	111 998	0	29 391	59 567	62 346	80 974	112 520	18 753	126 751	24 030	105 004
Бирач-Осмаци	54 586		53 513	24 080	26 972	21 281	54 759	9 127	103 940	450	21 731
Бирач-Шековићи	68 396		26 775	36 265	31 350	12 086	69 640	11 607	87 949	5 197	17 282
Бирач-Власеница	86 361		25 353	97 805	94 081	77 267	117 304	19 551	186 560	0	77 003
Бирач-Зворник	65 706		5 203	2 316	3 279	1 869	20 279	3 380	10 492	45 734	47 603
Бирач-укупно	275 049	0	110 844	160 465	155 682	112 502	261 983	43 664	388 941	51 381	163 620
Градишка-Градишка	61 699	160 716	229 233	232 516	209 058	123 479	60 241	10 040	769 245	0	26 499
Градишка-Србац	81 285		167 171	144 312	164 425	117 677	81 285	13 548	529 334	0	64 250
Градишка-Прњавор	53 521		13 687	56 396	31 353	39 232	52 480	8 747	120 759	0	20 950
Градишка-укупно	196 506	160 716	410 091	433 224	404 836	280 387	194 006	32 334	1 419 338	0	111 699
Добој-Добој	139 064	439	4 895	57 405	60 907	61 130	143 520	23 920	118 312	439	61 569
Добој-Модрича	1 744	101 377			32 185	19 548		0	32 185	1 744	21 293
Добој-Дервента	27 851	-179	1 404	8 842	1 504	5 343	29 434	4 906	10 346	0	5 164
Добој-Петрово	35 682	17 832	702	9 846	17 529	58	25 314	4 219	27 376	11 069	11 128
Добој-Вукосявље	3 385	14 775		96	2 384	-1 886		0		5 866	3 980
Добој-Брод	6 460	13 595	262	9 868	487	3 940	6 722	1 120	10 355	0	3 940
Добој-Станари	11 030	81 867				-11 030		0		11 030	0
Добој-укупно	225 216	229 705	7 263	86 058	114 996	77 103	204 990	34 165	198 574	30 150	107 074
Зеленгора-Калиновик	153 841		98 357	124 610	114 438	97 278	83 227	13 871	338 936	69 083	166 361
Зеленгора-Фока	4 593							0		4 593	4 593
Зеленгора-укупно	158 434	0	98 357	124 610	114 438	97 278	83 227	13 871	338 936	73 676	170 954

Извјештај о извршењу производно-финансијског плана за 2025. годину

ШГ/ОПШТИНЕ	ПОЧ. СТАЊЕ 01.01.2025.	УМАЊЕЊЕ ПО ЗОШ-у	ОБАВЕЗА I- III 2025.	ОБАВЕЗА IV-VI 2025.	ОБАВЕЗА VII-IX 2025.	ОБАВЕЗА X-XII 2025.	РЕПРОГРАМ (28.02.2025- 28.02.2030.)	УПЛАТЕ ПО РЕПРОГРАМУ НА ДАН 31.12.2025.	РЕДОВНЕ УПЛАТЕ ДО 31.12.2025.	ДОСТУПЛА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.	УКУПНА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.
1	2	2а	3	4	5	6	7	8	9	10=2+3+4+ 5-7-9	11=2+3+4+ 5+6-7-9
Чемерница-Кнежево	315 697		122 255	125 522	252 415	161 872	315 697	52 616	422 152	78 041	239 913
Врбања-Котор Варош	608 991	267 076	117 893	240 176	259 762	200 865	612 104	102 017	607 711	7 006	207 872
Мајевица-Бијељина	4 902	1 867	6 927	7 872	369	21		0	14 579	5 491	5 512
Мајевица-Лопаре	52 611	41 660	5 230	7 278	66 900	27 923	32 785	5 464	69 901	29 334	57 257
Мајевица-Угљевик	8 887		42				8 929	1 488		0	0
Мајевица-укупно	66 400	43 527	12 200	15 150	67 269	27 944	41 714	6 952	84 480	34 824	62 768
Лисина-Рибник	0	18 754	0	106 142	17 377	13 335		0	143 931	0	-7 077
Лисина-Мркоњић Град	82 702	57 717	0	277 848	219 603	205 872	81 861	13 643	621 694	0	82 470
Лисина -укупно	82 702	76 471	0	383 991	236 980	219 208	81 861	13 643	765 625	0	75 394
Ботин-Невесиње	32 734		2 181	6 406	21 989	33 840	32 733	5 456	30 577	0	33 840
Ботин-Источни Мостар	10 762		29 465	32 307	26 921	22 213	10 762	1 794	88 694	0	22 213
Ботин-Гацко	40 784	2 045	7 450	19 121	69 028	35 236	40 784	6 797	95 599	0	35 236
Ботин-укупно	84 280	2 045	39 097	57 834	117 939	91 289	84 280	14 047	214 870	0	91 289
Јахорина-Пале	191 701	961	253 560	348 778	338 134	271 523	193 117	32 186	1 184 372	0	26 207
Приједор-Козарска Дубица	234 670		87 190	125 744	144 414	113 123	237 344	39 557	324 760	29 914	143 037
Приједор-Нови Град	54 849		60 590	92 480	60 413	72 367	55 918	9 320	222 414	0	62 367
Приједор-Костајница	54 156		21 710	31 249	32 751	34 068	54 585	9 097	85 281	0	34 068
Приједор-Крупа на Уни	0			3 807	4 879	3 968		0	8 686	0	3 968
Приједор-Оштра Лука	98 924		29 863	49 645	59 248	35 989	99 953	16 659	115 785	21 942	57 931
Приједор-Приједор	234 186		37 073	90 553	156 753	122 417	235 915	39 319	230 397	52 253	174 670
Приједор-укупно	676 784	0	236 427	393 478	458 458	381 931	683 714	113 952	987 323	104 110	476 041
Рибник-Рибник	855 605	58 633	145 774	379 346	399 785	372 571	845 645	140 941	766 646	168 218	540 789
Рибник-Дринић	0					7 856		0		0	7 856
Рибник-укупно	855 605	58 633	145 774	379 346	399 785	380 427	845 645	140 941	766 646	168 218	548 645
Сјемећ-Рогатица	393 969	22 508	171 414	220 411	229 056	253 090	405 783	67 631	665 081	0	197 076
Сјемећ-Н.Горажде	232.47					201		0	232	0	201
Сјемећ-укупно	394 201	22 508	171 414	220 411	229 056	253 291	405 783	67 631	665 314	0	197 277
Романија-Соколац	-177 440	719 567	466 900	495 978	553 643	483 479		0	1 616 012	0	206 549
Романија-Ист.Стари Град	92 904	7 707	18 071	28 857	54 364	33 570	54 458	9 076	139 738	0	33 570
Романија-И.Ново Сарајево	6 695				5 850	5 501		0	5 850	6 695	12 195
Романија-укупно	-77 841	727 274	484 972	524 835	613 858	522 550	54 458	9 076	1 761 600	6 695	252 314

Извештај о извршењу производно-финансијског плана за 2025. годину

ШГ/ОПШТИНЕ	ПОЧ. СТАЊЕ 01.01.2025.	УМАЊЕЊЕ ПО ЗОШ-у	ОБАВЕЗА I- III 2025.	ОБАВЕЗА IV-VI 2025.	ОБАВЕЗА VII-IX 2025.	ОБАВЕЗА X-XII 2025.	РЕПРОГРАМ (28.02.2025- 28.02.2030.)	УПЛАТЕ ПО РЕПРОГРАМУ НА ДАН 31.12.2025.	РЕДОВНЕ УПЛАТЕ ДО 31.12.2025.	ДОСПЕЛА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.	УКУПНА ОБАВЕЗА НА ДАН 31.12.2025.
1	2	2а	3	4	5	6	7	8	9	10=2+3+4+ 5-7-9	11=2+3+4+ 5+6-7-9
Дрина-Сребреница	186 572		83 094	85 963	107 101	68 200	186 900	31 150	207 175	68 654	136 854
Дрина-Братунац	145 394		13 487	23 128	-9 251	30 084	101 443	16 907	48 022	23 294	53 378
Дрина-укупно	331 966	0	96 581	109 091	97 850	98 283	288 343	48 057	255 197	91 948	190 231
Маглић-Фоча	703 823	25 746	177 708	330 951	316 025	321 965	540 813	90 136	922 869	64 824	386 790
Борја-Станари	0				25 734	1 067		0	26 921	0	-121
Борја-Теслић	488 498		174 688	328 758	329 354	251 924	444 027	74 005	886 940	0	242 254
Борја-Укупно	488 498	0	174 688	328 758	355 088	252 991	444 027	74 005	913 862	0	242 133
Височник-Ротатица	2 572		2 361	1 164	50			0	6 147	0	0
Височник-Хан Пијесак	558 832	383 688	375 418	545 196	409 939	422 430	558 832	93 139	1 330 553	0	422 430
Височник-укупно	561 403	383 688	377 779	546 360	409 989	422 430	558 832	93 139	1 336 700	0	422 430
Вучевица-Чајнице	216 078		71 153	216 203	230 679	204 390	248 682	41 447	528 412	0	161 410
Вучевица-Ново Горажде	86							0		86	86
Вучевица-укупно	216 164	0	71153.25	216 203	230 679	204 390	248 682	41 447	528 412	86	161 496
Горица-Шипово	161 377			393 782	357 061	325 744	161 377	26 896	544 112	206 731	532 475
Горица-Језеро		0	15 161	507	47	831		0	15 716	0	831
Горица-Ново Село	61 262		72 802	42 027	0	61 936	61 262	10 210	149 762	0	27 003
Горица-укупно	222 638	0	87 963	436 316	357 108	388 511	222 638	37 106	709 589	206 731	560 310
ЦГК-Билећа						21		0		0	21
ЦГК-Љубиње	5 943			3 959	9 070	212	5 943	991	9 438	3 590	3 802
ЦГК-укупно	5 943	0	0	3 959	9 070	233	5 943	991	9 438	3 590	3 823
Трескавица-Грново	41 928		201		140 595	50 607	42 026	7 004	85 042	55 656	106 263
Клековача-Источни Дрвар	134 057	94 766		289 604	116 732	168 902	134 057	22 343	343 504	62 832	231 734
Клековача-Рибник				14 998	44 082			0	40 998	18 082	18 082
Клековача-Укупно	134 057	94 766	0	304 602	160 813	168 902	134 057	22 343	384 502	80 914	249 816
Милићи-Милићи	150 196		57 041	101 787	102 136	124 374	150 196	25 033	178 239	82 725	207 099
Рудо-Рудо	78 258		23 100	18 623	52 531	68 996	79 911	13 319	94 111	0	67 485
СВЕУКУПНО	8 035 866	2 823 786	3 558 085	6 391 368	6 525 924	5 797 884	7 723 335	1 287 223	16 353 744	1 425 650	6 232 048

Обавезе према општинама по почетном стању у 2025. години износили су 8.035.866 КМ. У 2025. години плаћено је 1.287.223 КМ по репрограму, док редовне уплате износе 16.353.744 КМ. Салдо неплаћених доспјелих обавеза на крају 2025. године износи 1.425.650 КМ, а укупна обавеза на дан 31.12.2025. године износи 6.232.048 КМ.

Стање рачуна накнаде за коришћење шума и шумског земљишта у 2025. години

Редни број	ШГ	ОБАВЕЗА ПО ЗОШ-у ЗА ПРОСТУ РЕПР. 2024.- ПОЧЕТНО СТАЊЕ 2025.	ОБАВЕЗА ПО ЗОШ-у ЗА ПРОСТУ РЕПР. I-XII 2025.	УЛАГАЊА - ИЗВРШЕНИ РАДОВИ - Д 4010- 31.12.2025.- укупно	НИСУ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ ПРЕМА ОБАВЕЗИ 31.12.2025.- укупно	НИСУ ПЛАЋЕНИ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ У 2021., 2022., 2023., 2024. и 2025.	УКУПНО ПЛАЋЕНИ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ У 2025. до 31.12.2025. 31.12.2025. 2021-2025.	ПЛАЋЕНИ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ У 2025. ЗА 2021., 2022., 2023. и 2024. до 31.12.2025.	ПЛАЋЕНИ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ У 2025. ЗА 2025. до 31.12.2025.	УКУПНО НИСУ ПЛАЋЕНИ ИЗВРШЕНИ РАДОВИ	УКУПНО НИЈЕ ПЛАЋЕНО ПО ОБАВЕЗИ
	1	2	3	4	5=2+3-4	6	7	8	9=7-8	10=4-9	11=2+3+6-7
1	"Бања Лука"	241 068	725 256	549 798	416 526	519 984	661 664	405 271	256 394	293 404	824 644
2	"Оштрељ"	335 071	654 372	447 482	541 962	137 621	484 844	137 621	347 223	100 258	642 220
3	"Панос"		192 055	192 055	0	66 753	172 321	66 753	105 568	86 488	86 488
4	"Бирач "		401 754	401 754	0	84 853	185 227	84 853	100 374	301 380	301 380
5	"Градишка"		1 216 096	1 216 096	0	258 099	1 374 977	258 099	1 116 877	99 219	99 218
6	"Добој "		278 092	278 092	0	133 424	291 707	133 424	158 283	119 809	119 809
7	"Зеленгора"		345 294	297 450	47 844	82 615	82 615	82 615	0	297 450	345 295
8	"Чемерница"	154 849	544 078	547 244	151 683	245 110	400 743	245 110	155 633	391 610	543 294
9	"Врбања"	7 482	626 871	498 019	136 333	248 206	473 753	248 206	225 546	272 473	408 805
10	"Мајевица "	24	110 999	111 024	0	97 614	157 481	97 614	59 867	51 157	51 157
11	"Лисина"	110 204	614 983	421 510	303 677	319 746	523 309	319 746	203 563	217 948	521 625
12	"Ботин"		258 423	258 423	0	168 554	207 038	168 554	38 484	219 940	219 940
13	"Јахорина"		900 501	851 858	48 643	138 600	830 281	138 600	691 681	160 176	208 820
14	"Приједор"	272 703	1 116 237	1 188 991	199 948	850 063	1 274 097	850 063	424 034	764 958	964 906
15	"Рибник"	30 196	1 035 147	701 007	364 335	864 021	961 568	864 021	97 547	603 461	967 796
16	"Сјемећ"	309 999	714 054	621 188	402 865	376 432	956 762	376 432	580 330	40 858	443 723
17	"Романија "		1 769 675	1 273 541	496 134	562 083	1 077 470	535 807	541 662	731 878	1 254 288
18	"Дрина"		345 769	345 769	0	158 133	351 458	158 133	193 325	152 444	152 444
19	"Маглић"	194 323	935 873	1 053 112	77 083	332 033	957 195	332 033	625 162	427 950	505 034
20	"Борија"		863 666	863 666	0	405 383	1 157 879	405 383	752 496	111 170	111 170
21	"Височник"	30 844	1 459 968	1 490 813	0	551 410	1 568 051	551 410	1 016 641	474 171	474 171
22	"Вучевица"		842 119	481 680	360 439	98 299	98 299	98 299	0	481 680	842 119
23	"Горица"	1 306 638	1 014 144	1 310 826	1 009 956	245 190	834 690	245 191	589 499	721 328	1 731 283
24	ЦГК		9 200	9 200	0	8 975			0	9 200	18 175
25	"Трескавица"	529	147 675	147 848	357	17 944	150 785	17 944	132 841	15 007	15 364
26	"К.-Потоци"	212 750	525 109	408 068	329 791	298 432	504 639	298 432	206 207	201 861	531 652
27	"Милићи"	292 988	289 815	349 176	233 627	91 893	346 655	91 893	254 761	94 414	328 041
28	"Рудо"		129 178	129 178	0	12 163	123 483	12 163	111 321	17 857	17 857
	УКУПНО	3 499 668	18 066 404	16 444 868	5 121 205	7 373 633	16 208 988	7 223 670	8 985 318	7 459 549	12 730 718

Обавезе за просту репродукцију шума у 2025. години, заједно са пренешеном обавезом из 2024. године, износе 21.566.072 КМ, од чега је уложено у складу са Законом о шумама 16.444.868 КМ и остало је 5.121.205 КМ да се уради у 2026. години. Укупно плаћени извршени радови износе 16.208.988 КМ (колона 7), а није плаћено 12.730.718 КМ (колона 11) у односу на насталу обавезу.

15. ВАНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА 31.12.2025.г.

	ЗЕМЉИШТЕ	ШУМЕ	ПУТЕВИ	ОСТАЛО (ВОДОВОДИ, МОСТОВИ,ШПО, ЗАШТИТА ШУМА)	УКУПНО
НАБАВНА ВРИЈЕДНОСТ					
СТАЊЕ НА ПОЧЕТКУ ГОДИНЕ	592 404 248	7 087 266 827	100 831 195	21 538 782	7 802 041 051
УСКЛАЂИВАЊЕ					
ПОВЕЋАЊА		419 226 356	4 363 082	912 404	424 501 842
Прираст		408 056 975			408 056 975
Проста и проширена репродукција		11 169 381	4 363 082	912 404	16 444 867
СМАЊЕЊА		231 332 478			231 332 478
Етат		229 587 632			229 587 632
Штете		1 744 846			1 744 846
СТАЊЕ НА КРАЈУ ГОДИНЕ	592 404 248	7 275 160 705	105 194 277	22 451 186	7 995 210 415
КУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРИЈЕД.					
СТАЊЕ НА ПОЧЕТКУ ГОДИНЕ			20 808 651	784 725	21 593 376
УСКЛАЂИВАЊЕ					
ПОВЕЋАЊА			1 501 279		1 501 279
Амортизација			1 501 279		1 501 279
Процена					
СМАЊЕЊА					
Кумулирана исправка у отуђењу					
СТАЊЕ НА КРАЈУ ГОДИНЕ			22 309 930	784 725	23 094 655
НЕТО САДАШЊА ВРИЈЕДНОСТ					
СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2025.године	592 404 248	7 275 160 705	82 884 347	21 666 461	7 972 115 760
НЕТО САДАШЊА ВРИЈЕДНОСТ					
СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2024.године	592 404 248	7 087 266 827	80 022 544	20 754 057	7 780 447 675
ПОВЕЋАЊЕ ВРИЈЕДНОСТИ		187 893 878	2 861 803	912 404	191 668 085
СМАЊЕЊЕ ВРИЈЕДНОСТИ					
УКУПНО ПОВЕЋАЊЕ ВРИЈЕДНОСТИ		187 893 878	2 861 803	912 404	191 668 085

Земљиште

Укупна вриједност земљишта на крају 2025. године износи 592.404.248 КМ.

Шуме

Прираст шума у извјештајном периоду износи 408.056.975 КМ и улагања у просту и проширену репродукцију су 11.169.381 КМ, што чини укупно повећање вриједности шума за 419.226.356 КМ. Укупно смањење вриједности шума износи 231.332.478 КМ, од чега се на етат односи 229.587.632 КМ и на штете 1.744.846 КМ. Укупна вриједност шума на крају 2025. године износи 7.275.160.705 КМ, што има за резултат повећање вриједности за 187.893.878 КМ.

Путеви

На крају 2024. године набавна вриједност путева износила је 100.831.195 КМ. Кроз просту и проширену репродукцију је уложено у путеве 4.363.082 КМ и бруто стање путева на крају 2025. године износи 105.194.277 КМ. Исправка вриједности на почетку године је износила 20.808.651 КМ, у извјештајном периоду износи 1.501.279 КМ, тако да је укупно стање исправке 22.309.930 КМ. Садашња вриједност износи 82.884.347 КМ.

Остало

Кроз просту и проширену репродукцију је дошло до улагања у ШПО и друго у износу од 912.404 КМ, тако да је стање на крају 2025. године 22.451.186 КМ на овој позицији, стање исправке је 784.725 КМ и нето стање на крају 2025. године 21.666.461 КМ, на основу чега је повећана вриједност по основу осталих улагања за 912.404 КМ.

Укупно стање набавне вриједности свих наведених позиција износи 7.995.210.415 КМ, стање исправке 23.094.655 КМ и нето садашња вриједност износи 7.972.115.760 КМ, на основу чега слиједи да је након свих промјена укупно повећање вриједности на свим позицијама 191.668.085 КМ.

ЗАКЉУЧЦИ

1. Центар за сјеменско расадничку производњу је и у 2025. години пословао са губитком. Главни разлог за то је слаба реализација садног материјала, јер су шумска газдинства која су највећи купац садног материјала (у 2025.години 91,3%) преузела за 19,4% мање садног материјала у односу на претходну годину, а у односу на 2022. годину за цијелих 39% мање садног материјала. Може се констатовати да реализација према ШГ има тренд опадања из године у годину. Поред тога, пословање ЦСРП додатно отежава и константно смањење површина за пошумљавање по ШПО.

- **Потребно је** обезбједити поврат средстава Предузећу, тј шумским газдинствима издвојених по основу накнаде за унапријеђење шума у износу од најмање 90 % прикупљених средстава, како би се ЦСРП омогућило несметано функционисање и позитивно пословање у наредном периоду.

2. Шумско-узгојни радови су реализовани са 72 % у односу на годишњи план (радови просте репродукције извршени са 91%, а радови проширене репродукције са 27%). Укупна вриједност шумскоузгојних радова је 12.452.538 КМ. Укупна вриједност улагања у шумскоузгојне радове је мања од планом предвиђене за 28 индексних поена, а већа је од прошлогодишње и то за 189.033 КМ (2 %). Разлог неизвршења радова проширене репродукције је најдиректније везан за недобијање финансијских средстава која су прикупљена по основу надокнаде за унапређивање општекорисних функција шума по Закону о шумама, чланови 87. 88. и 91.

- **Налаже се** организационим дијеловима да изврше шумскоузгојне радове из просте репродукције у потпуности, са напоменом да неутрошена средства просте репродукције из ранијег периода утроше за радове проширене репродукције.

3. Евидентиране шумске штете од бесправних сјеча и крађа шдс мање су у односу на штете евидентиране за исти период претходне године и то за 41 % количинске и 15% финансијске вриједности. Покривеност пријавама за шумске штете је 57 %, што је више за 3 индексна поена у односу на претходну годину, али то није довољно. У току 2025. године поднесено је укупно 697 пријава за шумске штете, од тога 20 % кривичних и 80 % прекршајних пријава.

- **Налаже се** организационим дијеловима да у циљу заштите шуме од бесправних сјеча и крађе шдс благовремено врше преглед шумарских реона, те уколико идентификују бесправне сјече и друге незаконите радње одмах поднесу надлежним органима захтјев за покретање прекршајног поступка, односно кривичне пријаве. Такође се налаже да остваре потпуну сарадњу са надлежним инспекцијским органима и МУП-ом, а у случају непоштовања законских прописа, покрену питање одговорности свих радника који не поштују закон, уговорене обавезе и радну дисциплину.

4. У области заштите шума од инсеката и биљних болести вршен је мониторинг свих састојина. Водило се рачуна о успостављању шумског реда, сјечи случајних ужитака, примјени феромонских препарата за контролу и сузбијање поткорњака, те су правовремено евидентирана сва фитопатогена и ентомолошка обољења.

У 2025. години регистрована је интензивнија појава сушења четинарских састојина у шумском газдинству Романија. Хитно се приступило дознаци и изради пројекта, и на тим локацијама је постављен значајно већи број феромонских клопки. Од брзине санације нападнутих површина у највећој мјери зависи спречавање даљег ширења поткорњака у сусједне састојине. Веће сушење смрче је регистровано и у ШГ Чемерница Кнежево. Поред ова два организациона дијела, у још девет организационих дијелова у којима је евидентирано интензивније сушење шума се поступа у складу са Акционим планом за борбу против поткорњака који је израдила Радна група формирана од стране МПШИВ по рјешењу 12.06.1-332-1017-1/24 од 17.10.2024.г.

- **Налаже се** шумским газдинствима да благовремено санирају постојећа жаришта, континуирано прате појаву нових и правовремено предузимају мјере њихове санације, како би се спријечило даље ширење и настанак већих штета.

5. У току 2025. године број пожара је био мањи него претходне године, али су захватили већу површину, па су и саме штете које су причинили сразмјерно веће у односу на исти период прошле године. Укупно је евидентирано 66 шумских пожара од чега је 5 високих, 1 је подземни и 60 приземна

по класификацији. Управо пожари који се класификују као високи и причињавају највеће материјалне штете и најтежи су у смислу гашења. Површина захваћена пожаром је 5.889 ha.

6. Динамички план производње шдс је извршен у фази сјече и привлачења са 90% , док је у фази реализације остварен са 92% у односу на годишњи план. Већи проценат реализације шдс је посљедица увећаних залиха нижевриједних шдс на почетку године. Залихе ШДС на дан 01.01.2025. износиле су 242.629 m³ и у њима су нижевриједни сортименти учествовали са 73% (177.918 m³), па је њихова реализација имала приоритет, како не би дошло до њиховог декласирања и пропадања. Залихе на крају године су смањене у односу на почетак године за 21 % (51.308 m³) и износе 191.321 m³, али су и даље веће од мјесечне планиране производње у 2025. години и изражавају се коефицијентом 1,1.

- **Задужују се** директори организационих дијелова који имају производњу у подбачају, неусклађену производњу по фазама рада или велики пребачај производње, да у наредном периоду ускладе динамику сјече, привлачења и реализације шдс са ШПО-ом и планом производње, ради одржавања континуитета пословања Предузећа, као и да се прати стање залиха ШДС, како исти не би дошли у фазу пропадања и изазвали појаву фитопатолошких и ентомолошких обољења.

7. Реализација свих шумских дрвних сортимената (без малопродаје) извршена је по просјечној продајној цијени од 126,14 KM/m³ и мања је од планиране за 2,02 KM /m³, чиме је остварен мањи приход од 3,62 милиона KM. Мања цијена је директно везана за лошију сортиментну структуру реализованих шдс у односу на планирану, која је директно везана за интензивнију реализацију почетних залиха у којима су доминирали нижевриједни сортимената, као и за повећано учешће случајних ужитака четинара у десет шумских газдинстава.

- **Налаже се** организационим дијеловима која имају лошију сортиментну и квалитетну структуру од планиране да утврде узроке настале појаве, образложе због чега је дошло до подбачаја просјечних цијена по објектима рада, те предузму евентуалне мјере одговорности против задужених лица код којих се утврде пропусти у раду.

8. Трошкови властите радне снаге и у 2025. години су били већи од екстерних извођача, тако да је за сјечу и израду шумских дрвних сортимената властитом радном снагом трошак већи за 3.939.180 KM у односу на трошкове које би за те исте количине остварили екстерни извођачи радова, док су трошкови привлачења властитим средствима већи за 1.220.648 KM у односу на трошкове које би за те исте количине остварили екстерни извођачи радова. Са друге стране свјесни смо да је на тржишту рада дефицит привредних субјеката који се баве експлоатационим радовима у шумарству, али без обзира на све потребно је добро анализирати оправданост властите радне снаге у сваком организационом дијелу и тежити да се продуктивност исте значајно поправи, као и да се преиспитају норме радова, посебно за сјечу.

- **Задужују се** директори и непосредни руководиоци у шумским газдинствима која имају властиту експлоатацију да, у циљу унапређења ефикасности пословања, посвете већу пажњу смањењу времена застоја, унапређењу планирања радних активности и оптималном искоришћењу расположивих капацитета, како би се повећао укупан учинак и економичност рада.

9. Сектор за ОШП и остале дјелатности је у 2025. години остварио приходе у износу од 1.029.338 KM из области ловства, угоститељства, шумске биомасе и контроле сакупљања осталих шумских производа од стране правних лица.

- **Налаже се** организационим дијеловима да константно врше контролу и надзор над наплатом надокнаде за сакупљање и коришћење ОШП од стране правних лица, да проводе контролу ловишта, те смање расходе, а повећају приходе у ловиштима по свим основама.

Сви планирани приходи из области Сектора за ОШП и остале дјелатности који су наведени у Производно–финансијском плану за пословну 2026. годину морају бити реализовани.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Рок завршетка: 31.12.2026. године.

Надзор над извршењем: Сектор за остале шумске производе и остале дјелатности.

10. У саставу ЈПШ Шуме РС се налази 36.819 ха заштићених подручја што нас чини највећим управљачем заштићених подручја у БиХ. У периоду 13-17. октобра 2025. године извршена је редовна годишња контрола примјене FSC стандарда у Јавном предузећу шумарства „Шуме Републике Српске“ а.д. Соколац. Редован надзор је обављен у шумским газдинствима: „Сјемећ“ Рогатица, „Милићи“ Милићи, „Дрина“ Сребреница, „Мајевица“ Лопаре, „Борја“ Теслић и „Бања Лука“ Бања Лука. На основу процеса надзора који је садржавао консултације са заинтересованим странама и процјену у шумским газдинствима проистекле су мале неусклађености са QUALIFOR Programme-om (Minor CAR).

11. Предузеће је током 2025. године инвестирало 17,01 милиона КМ у шумско-узгојне радове, изградњу и реконструкцију шумских камионских путева, интегрални информациони систем, израду ШПО-а, куповину основних средстава и друге инвестиције.

12. Током пословне 2025. године Јавно предузеће је исказало негативан пословни резултат у износу од 8.957.081 КМ, што је у највећој мјери везано за неизвршење реализације шдс. Издаци за бруто плате радника су највећи појединачни трошак и износе 128,4 милиона КМ, што чини 49,9 % пословних расхода, а са друге стране практично је немогућа рационализација ових трошкова из разлога што је просјечна плата радника Предузећа мања од републичког просјека за чак 12 %. Ограничене су могућности рационализације и минимизирања трошкова када се ради о издвајањима по основу Закона, односно издвајање за општине 22,2 милиона КМ (8,6 % пословних расхода), надокнада за шуме 17,8 милиона КМ (6,9 % пословних расхода), те трошак амортизације 11,8 милиона КМ (4,6 % пословних расхода). Диспропорција прихода и расхода у односу на планиране је присутна код већине организационих дијелова, што је за посљедицу имало негативан пословни резултат. Потребно је да сви организациони дијелови код којих је дошло до прекорачења појединих врста трошкова ураде анализе и утврде врсте трошкова по мјестима и носиоцима, те их сведу на најмањи могући ниво.

- Организациони дијелови који су пословали са губитком у обавези су да израде Програм производно-финансијске консолидације са мјерама за превазилажење посљедица негативног пословања и мјерама за побољшање ликвидности.

- Програм треба да садржи конкретне мјере за превазилажење посљедица негативног пословања и побољшање ликвидности, са јасно дефинисаним роковима и носиоцима активности.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Рок завршетка: 30.04.2026. године.

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Организациони дијелови су дужни да у оквиру програма изврше детаљну анализу узрока негативног финансијског резултата и нарушене ликвидности, са јасним идентификовањем критичних тачака у пословању.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Рок завршетка: 30.04.2026. године.

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Увести обавезу израде краткорочних (мјесечних) и средњорочних (кварталних) планова новчаних токова, ради праћења и управљања ликвидношћу.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Рок завршетка: 30.04.2026. године.

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Приоритетно усмјерити расположива новчана средства на измирење доспјелих обавеза према приоритетима дефинисаним Правилником о финансијском пословању, уз истовремено планирање динамике плаћања недоспјелих обавеза.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Обуставити или одложити све инвестиције и трошкове који нису неопходни за редовно функционисање, до стабилизације финансијског стања.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Интензивирати активности на повећању прихода.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. године

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Увести строжију контролу преузимања нових обавеза, уз обавезну претходну финансијску анализу оправданости.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: континуирано током пословне 2026. Године

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

- Задужују се директори организационих дијелова да редовно извјештавају Управу о стању ликвидности, наплати потраживања и реализацији планираних мјера.

Одговорно лице: директори организационих дијелова ЈП-а

Провођење активности: квартално током пословне 2026. године

Надзор над извршењем: Сектор за финансијско-рачуноводствене послове.

13. Због отежаног пословања, а свјесни чињенице да имамо неадекватан број запослених по појединим организационим дијеловима и по радним мјестима, планирано је да се овај број радника смањи кроз Програм оптимизације броја запослених у организационим дијеловима ЈПШ "Шуме Републике Српске" а.д. Соколац. Овај Програм је у изради и предвиђа одлазак радника на добровољној бази, уз стимулативну отпремнину и накнаду за економско-социјално збрињавање. Овим видом умањења броја радника треба да се постигне унапређење ефикасности пословања, рационализација трошкова и оптимално усклађивање организационе структуре са реалним потребама процеса рада. Тај оптимални број радника мора да обезбједи услове за несметано и континуирано дугорочно остварење производних и програмских циљева

14. Извјештај о извршењу производно-финансијског плана за 2025. годину обухвата све сегменте рада и активности Предузећа.



Број: 03.07/0203-2614-2/26

Датум: 05.05.2026.г.