

ДИНАМИЧКИ ПЛАН АКТИВНОСТИ

На бази спроведених анализа проблематике редефинисања организационо – економске позиције ЈПШ „Шуме РС“ са дефинисањем концепта производног и тржишног повезивања шумарства, дрвопрерађивачког сектора и прометне дјелатности у Републици Српској, а на основу утврђеног пројектног задатка и метода рада, донесене су мјере које треба провести одређеним активностима да би дале резултат, и то:

Редни бр.	Активност	Носилац активности	Временски окир	Резултат активности
1.	Израда акционог плана за спровођење Стратегије развоја шумарства	МПШИВ	31.12.2015.	Могућност праћења динамике имплементације Стратегије.
2.	Организовање ЈПШ „Шуме Републике Српске“ у складу са Законом о јавним предузећима	МПШИВ ЈПШ	31.03.2016	Уређено Предузеће са јасно утврђеним правима, обавезама и одговорношћу свих организационих дијелова.
3.	Израда новог статута ЈПШ „ Шуме Републике Српске“.	ЈПШ	31.12.2015.	Јасна правна организација предузећа
4.	Израда новог појединачног колективног уговора	ЈПШ	31.12.2015.	Утврђен модел награђивања и утврђивања цијене рада у складу са финансијским показатељима.
5.	Израда правилника о организацији и систематизацији радних мјеста у ЈПШ „Шуме Републике Српске“	ЈПШ	31.03.2016.	Документ макро и микро организације ЈПШ са оптималним бројем извршилаца
6.	Утврђивање положајне ренте шумских газдинстава у саставу Јавног предузећа.	ЈПШ, Шумарски факултет	31.12.2015.	Јасно утврђен пословни резултат свих Шумских газдинстава појединачно.
7.	Високе обавезе и потраживања Јавног предузећа			

7.1.	Финансијска консолидација Предузећа	ЈПШ	31.12.2015.	Смањена задуженост предузећа, обезбјеђен инструмент плаћања, наплата старих потраживања склапањем уговора о репрограму.
7.2.	Увођење строге финансијске дисциплине по питањау наплате потраживања уз обрачун затезних камата.	ЈПШ	30.09.2015.	Боља ликвидност предузећа. Продаја дрвних сортимената вршиће се искључиво уз обезбјеђивање гаранција или авансном уплатом. Електронска диспозиција
7.3.	Контролисати преливања финансијских средстава између организационих дијелова.	ЈПШ	30.09.2015.	Израда акта о интерном финансирању у Предузећу. Основ за успјешнији рад шумских газдинстава. Бољи финансијски резултат и стандард запослених
8.	Редовно усклађивање цијена дрвних сортимената са цијенама у окружењу и условима тржишта.	ЈПШ, Министарство	Стални задатак	Благовремено усклађен ценовник шумских дрвних сортимената.
9.	Правовремено извршавање планираног физичког обима производње. Строго вођење рачуна о кројењу и класирању дрвних сортимената.	ЈПШ	Стални задатак	Остварени приход Јавног предузећа на нивоу планираног.
10.	Ефикасно коришћење властите механизације	ЈПШ	Стални задатак	Смањени припадајући трошкови, упошљена властита радна снага
11.	Унапређење и развој система газдовања шумама и пројеката за извођење радова.	ЈПШ	Стални задатак	Досљедна примјена система газдовања шумама у складу са ШПО.

12.	Измјенити члан 69. ЗОШ-а и Правилник о вршењу дознаке стабала за сјечу увођењем обавезног додатног обиљежавања дозначених стабала редним бројем дознаке.	МПШИВ,	30.06.2016.	Могућност контроле дознаке, чиме би многе злоупотребе биле сведене на минимум.
13.	Донијети стратегију и акциони план за сузбијање нелегалних радњи у шумарству.	МПШИВ, Шумарска инспекција, ЈПШ	30.09.2015.	Системски ријешен проблем начина рјешавања нелегалних радњи у шумарству са јасно дефинисаним овлаштењима и одговорношћу контролних органа и радника Предузећа.
14.	Односи шумарства и дрвне индустрије			
14.1	Покренути иницијативу за израду закона о преради дрвета (створити обавезу кластерског удруживања, код продаје полупроизвода и дјелимично обрађених трупаца предност давати финалним дрвопрерађивачима из РС).	МПШИВ, МИЕиР Привредна комора РС	31.12.2015.	Уређена област прераде дрвета. Законски ријешен статус дрвопрерађивача, као и њихов међусобни однос.
14.2	Утврђивање степена финализације предузећа за прераду дрвета.	МИЕиР, МПШИВ, ЈПШ, Привредна комора	30.11.2015.	Уређена листа предузећа са вишим степеном финализације која имају право на одгођено плаћање.
14.3	Израда правилника који ће уредити односе између шумарства и прераде дрвета.	МПШИВ, МИЕиР, Привредна комора	30.11.2015.	Уређен модел уговарања расположивих количина дрвних сортимената.

14.4	Разрадити критерије за спровођење компензација.	ЈПШ	30.09.2015.	Онемогућена испорука дрвних сортимената извођачима радова који су уједно и дрвопрерађивачи (полуфинални и примарни) прије него што те количине буду понуђене финалним прерађивачима. Већа финансијска дисциплина, повећање наплате потраживања и редовније измирење обавеза,
15.	Радови у шумарству			
15.1	*Израда техничко-технолошке типизације терена, *оптималних норматива и *сортиментних таблица	ЈПШ, Шумарски факултет	*31.12.2015. *31.12.2016. *31.12.2017.	Урађена техничко-технолошка типизација терена, нормативни акти за послове сјече, израде и извоза дрвних сортимената и сортиментне таблице.
15.2	Извршни одбор удружења шумарства и прераде дрвета допунити са два члана из реда извођача радова. Редовно ажурирање улазних параметара калкулација.	МПШИВ, ЈПШ, Привредна комора	31.10.2015.	Јасан статус извођача радова, Цијене извођења радова у шумарству усклађене са тржишним цијенама.
16.	Измјена појединих чланова ЗОШ-а			
16.1	Измјена члана 89. ЗОШ у погледу висине издвајања за развој неразвијених дијелова општина и промјена основе за обрачун и плаћање надокнаде.	МПШИВ	30.06.2016.	Повећање ликвидност и профитабилности предузећа. Тренутно недовољна улагања у послове узгоја, заштите шума, изградњу и одржавање путева, као и за развој осталих функција шума била би значајно интензивнија.
16.2	До доношења Закона о преради дрвета измијенити члан 84. ЗОШ, тако	МПШИВ, МИЕиР	30.06.2016	Колизација члана 84. ЗОШ-а са Закључцима Владе РС на овај начин би били превазиђени, а самим тим би се добила

	<p>да се поред навода „по истим тржишним условима“ дода и ставка „истог нивоа (степенa) прераде.</p> <p>Поглавље 7. из ЗОШ (објекти за примарну прераду дрвета) избрисати након доношења Закону о преради дрвета.</p>			подршка на интензивнијем развоју финалне прераде дрвета .
16.3	<p>Измјенити чланове 71. 72. и 77. ЗОШ и правилнике који дефинишу коришћење осталих шумских производа и шумске биомасе.</p>	МПШив,	30.06.2016.	Омогућене контроле, а развојем службе за остале шумске производе тржишту би био понуђен нов асортиман производа.
16.4	<p>Измјенити члан 72. ЗОШ-а, брисањем става б.</p>	МПШив,	30.06.2016.	Препродаја ШДС би била онемогућена, а самим тим дрвопрерађивачима на подручју РС би биле доступне веће количине сортимената.
17.	Средства посебних намјена за шуме			
17.1	<p>Сва прикупљена средства проширене репродукције (средства посебних намјена) намјенски пласирати.</p> <p>Отварањем посебног пролазног рачуна у Трезору РС као ванбуџетског фонда (нпр. као рачун 05 escrow), који није везан за рачун 01 који се односи на Буџет РС, разрјешио би се проблем законског пласмана намјенски прикупљених средстава.</p>	МПШив	31.12.2015	<p>Значајно повећање производног потенцијала шума.</p> <p>Инвестициона улагања у нова отварања шума шумским камионским путевима значајно би утицала на смањење производних трошкова (сјече, израде и привлачења дрвних сортимената).</p> <p>Тренутно заустављен научно-истраживачки рад у области шумарства би био активиран.</p>

18.	Повећање површине шума	ЈПШ, МПШИВ	Стални задатак	Повећање површине шума
19.	Научно-истраживачки рад, трансфер знања и кадровско јачање	Шумарски факултет, ЈПШ МПШИВ	Стални задатак	Реализација пројеката значајних за шумарство, кадровско јачање предузећа.

Провођењем утврђених активности у циљу реализације мјера биће створени повољни услови за развој сектора шумарства и учвршћивање међусекторских односа на основу реалне ресурсне и доходовне расподјеле са прерађивачким и прометним сектором.